

IMSP
SPITALUL
RAIONAL
LEOVA





IMSP Spitalul raional Leova
Raport de activitate pentru anul 2025

Prezentat de:

Ghenadie BUZA - Director IMSP Spitalul raional Leova



Spitalul raional Leova este un spital public de interes local în subordinea Ministerului Sănătății al Republicii Moldova. Spitalul asigură asistență medicală populației raionului Leova în condiții de staționar, asistență medicală specializată de ambulator și servicii de diagnostic.

MISIUNEA INSTITUȚIEI

Misiunea IMSP Spitalul raional Leova este de a asigura sănătatea și bunăstarea comunității prin oferirea unor servicii medicale de înaltă calitate. Ne angajăm să tratăm fiecare pacient cu respect și profesionalism, utilizând tehnologii moderne și oferind îngrijiri sigure, eficiente și accesibile tuturor cetățenilor raionului.

VIZIUNEA INSTITUȚIEI

Ne propunem să devenim un punct de referință în sistemul medical din regiune, prin implimentarea standardelor europene de sănătate. Aspirăm la un sistem modern, digitalizat și centrat pe nevoile omului, unde prevenția și tratamentul de ultima oră se îmbină pentru a îmbunătăți constant calitatea vieții pacienților noștri.

VALORILE NOASTRE

Pacientul pe primul loc: Fiecare persoană care ne trece pragul este prioritatea noastră absolută.

Excelență medicală: Ne perfecționăm continuu pentru a oferi diagnostice precise și tratamente sigure.

Integritate și empatie : Acționăm cu onestitate și înțelegere față de suferința celor pe care îi îngrijim.

Responsabilitate : Suntem dedicați utilizării eficiente a resurselor pentru binele comunității.

MANAGEMENTUL RESURSE UMANE



Instituția activează cu un număr de 260,5 unități aprobate de ministerul sănătății și retribuite în baza contractului încheiat anual cu CNAM, precum și din contul prestării serviciilor medicale cu plată. Din ele:

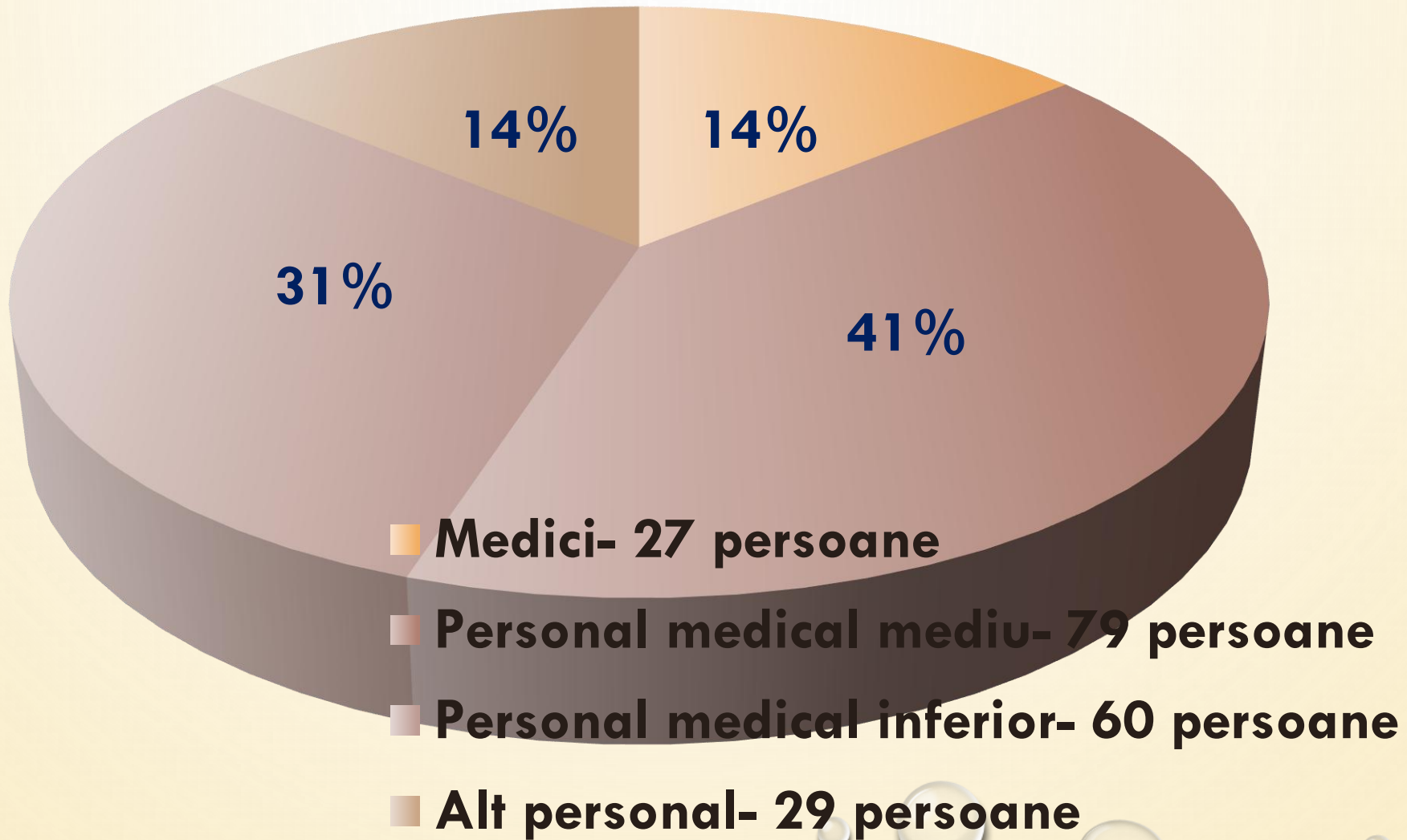
- Medici 53,0 unități**
- Personal medical mediu 104,25 unități**
- Personal medical inferior 67,75 unități**
 - Alt personal 33,5 unități**

Factorul uman reprezintă importanța în exercitarea actului medical, care se reflectă prin gradul de calificare a salariaților.

Calitatea de performanță a resurselor umane constituie un obiectiv prioritar, datorită creșterii complexității cazurilor spitalizate și tratate în instituție, diversificării serviciilor oferite, utilizării dispozitivelor medicale moderne din punct de vedere tehnic.

În concluzie, dat fiind faptul că asigurarea cu resurse umane definește potențialul economic al instituției, acoperirea cu personal este problema prioritară a echipei manageriale a spitalului.

CATEGORII DE PERSONAL CARE AU ACTIVAT ÎN ANUL 2025



STRUCTURA CHELTUIELILOR DE PERSONAL ÎN ANUL 2025 COMPARATIV CU ANUL 2024

	2024	2025	Diferența
Remunerarea muncii	36 750 615	41 797 840	5 047 225
Contribuții sociale	8 820 148	10 030 760	1 210 612
Cheltuieli în scopuri sindicale	55 126	62 692	7 566
Indemnizația pentru incapacitatea temporară de muncă achitată de angajator	154 832	164 953	10 121
Alimentarea specială	40 258	36 230	-4 028
Perfecționarea cadrelor	363 642	241 047	-122 595
Total	46 184 621	52 333 522	6 148 901

SALARIU MEDIU PE CATEGORII DE PERSONAL A ANULUI 2025 COMPARATIV CU ANUL 2024

	2024		2025	
	Salariu mediu la o funcție	Salariu mediu la o persoana fizică	Salariu mediu la o funcție	Salariu mediu la o persoana fizică
Medici	20 455	30 380	22 877	35 605
Personal mijlociu	12 358	16 642	14 224	17 715
Personal inferior	7 507	8 607	8 455	9 477
Alt personal	10 495	12 244	12 260	13 634



***ASISTENȚA MEDICALĂ
SPECIALIZATĂ DE AMBULATOR***

MISIUNEA ASISTENȚEI MEDICALE SPECIALIZATĂ DE AMBULATOR

Misiunea asistenței medicale specializată de ambulator este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, care să ducă la îmbunătățirea stării de sănătate a pacientului.

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

În perioada anului 2025 au fost acordate servicii medicale pe 12 compartimente de specialități, după cum urmează:

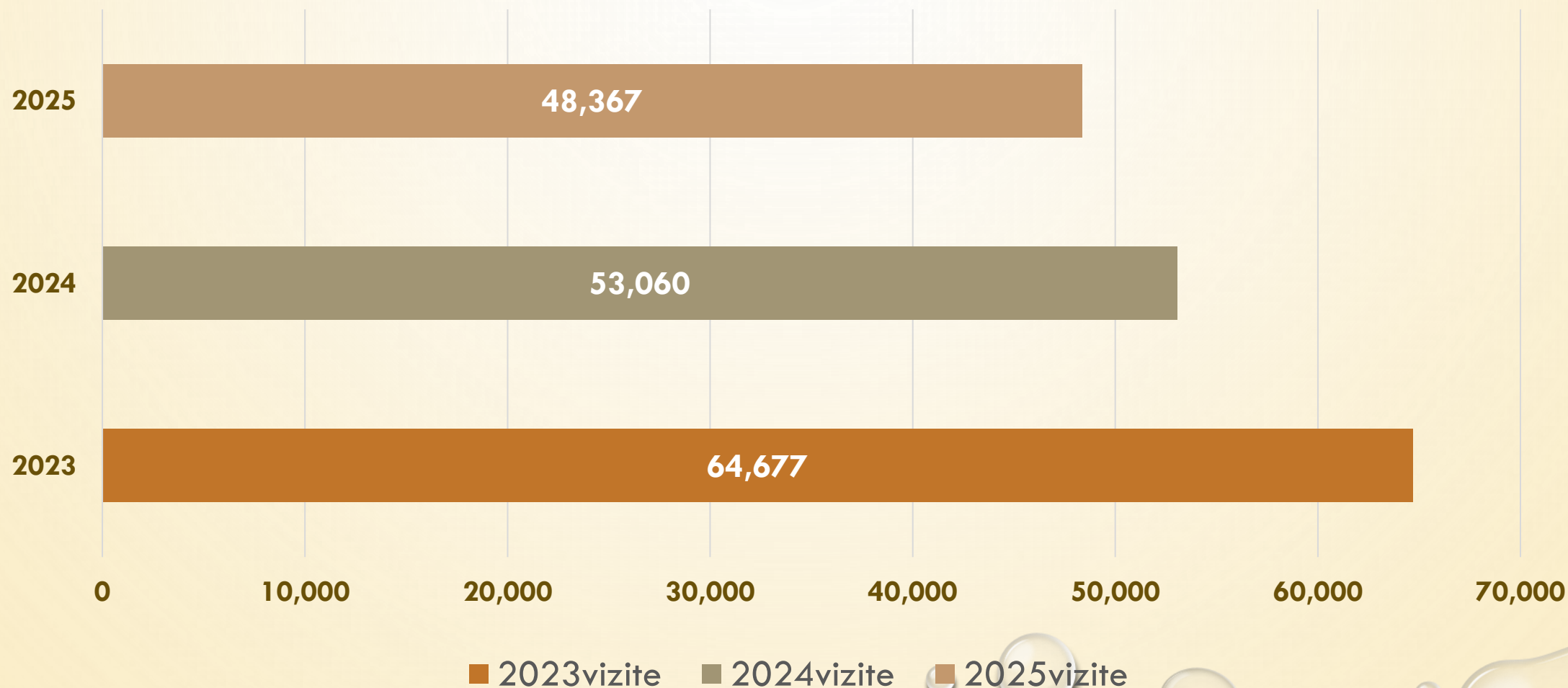
Endocrinolog	Chirurg	Obstetrician-ginecolog	Ortoped-traumatolog
Otorinolaringolog	Oftalmolog	Oncolog	Neurolog
Dermatovenerolog	Narcolog	Infecționist	Internist

ACTIVITATEA SECȚIEI CONSULTATIVE

	2023	2024	2025
Consutații planificate	53 130	53 130	53 130
Consultații efectuate	64 677	53 060	48 367
Rata de îndeplinire a consultațiilor planificate	122 %	100 %	91 %
Consultații la pacienți asigurați	52 985	43 792	41 361
Consultații contra plată	11 692	9 268	7 006

ACTIVITATEA SPECIALIȘTILOR DIN CADRUL SECȚIEI CONSULTATIVE

VIZITE ÎN ANUL 2025 COMPARATIV CU ANII 2023 ȘI 2024





***ASISTENȚA MEDICALĂ
SPITALICEASCĂ***

STAȚIONAR CU CAPACITATEA 131 LOCURI DE SPITALIZARE

**Secția chirurgie generală
– 23 paturi**

**Secția terapie generală –
25 paturi**

**Secția reabilitare
generală – 30 paturi**

Secția geriatrie -16 paturi

**Secția pediatrie – 20
paturi**

**Secția boli infecțioase –
17 paturi**

Secția terapie generală

Numărul de paturi - 25

Cazuri tratate - 970 , din ei transferați în alte staționare-16

Utilizarea patului - 335

Rotația patului - 37

Letalitatea - 0,8

Durata medie de spitalizare - 8,5

ICM - 1,4004

Secția pediatrie

Numărul de paturi - 20

Cazuri tratate -1010 , din ei transferați-5

Utilizarea patului – 319

Rotația patului – 51

Durata medie de spitalizare -6,3

ICM – 1,1490

Rata de ocupare a patului – 87,4

Secția boli infecțioase

Numărul de paturi - 17

Cazuri tratate –777

Utilizarea patului maturi – 346 copii – 161

Rotația patului maturi – 52 copii – 29

Durata medie de spitalizare – 6,3

ICM maturi –1,0734 copii – 0,5200

Rata de ocupare a patului maturi – 94,8 copii – 44,2

Secția reabilitare generală

Numărul de paturi - 30

Cazuri tratate – 978

Utilizarea patului – 292

Rotația patului – 33

Durata medie de spitalizare – 8,9

Rata de ocupare a patului – 80,0

Secția geriatrie

Numărul de paturi - 16

Cazuri tratate – 596

Utilizarea patului – 356

Rotația patului – 38

Durata medie de spitalizare – 9,4

Letalitatea – 1,6

Rata de ocupare a patului – 97,4

Secția chirurgie generală

Numărul de paturi - 23

Cazuri tratate – 1398

Utilizarea patului – 298

Rotația patului – 59

Durata medie de spitalizare – 4,9

ICM – 1,5142

Letalitatea – 0,07

Letalitatea postoperatorie – 0,77

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ A SECȚIEI CHIRURGIE GENERALĂ

Profilul	Numărul de paturi	Numărul pacienți tratați	Numărul de intervenții chirurgicale/număr pacienți	Indicile activității chirurgicale	Letalitatea operatorie
Chirurgie	12	764	544/518	71,2	6/1,1
Traumatologie	6	213	56/56	26,3	1/1,7
Ginecologie	5	421	367/324	87,1	0
Total	23	1 398	967/898	69,1	7/ 0,77

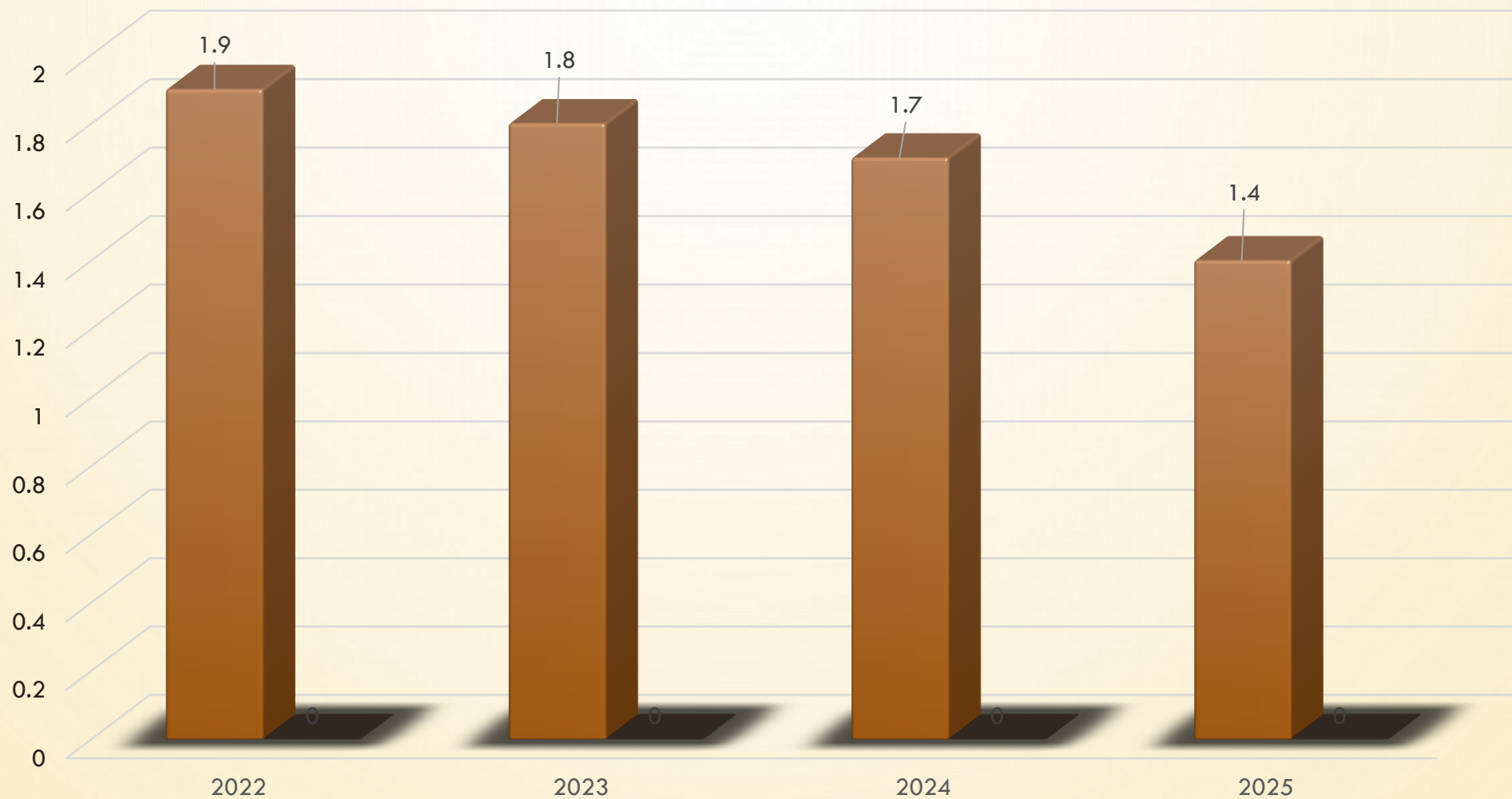
INTERVENȚII CHIRURGIA DE O ZI

Profilul	2024		2025	
	Cifre absolute	%	Cifre absolute	%
Chirurgie	87	68,5	59	44,7
Traumatologie	7	5,5	18	13,6
Ginecologie	33	26,0	55	41,7
Total	127		132	
ICM	1,1564		1,0443	

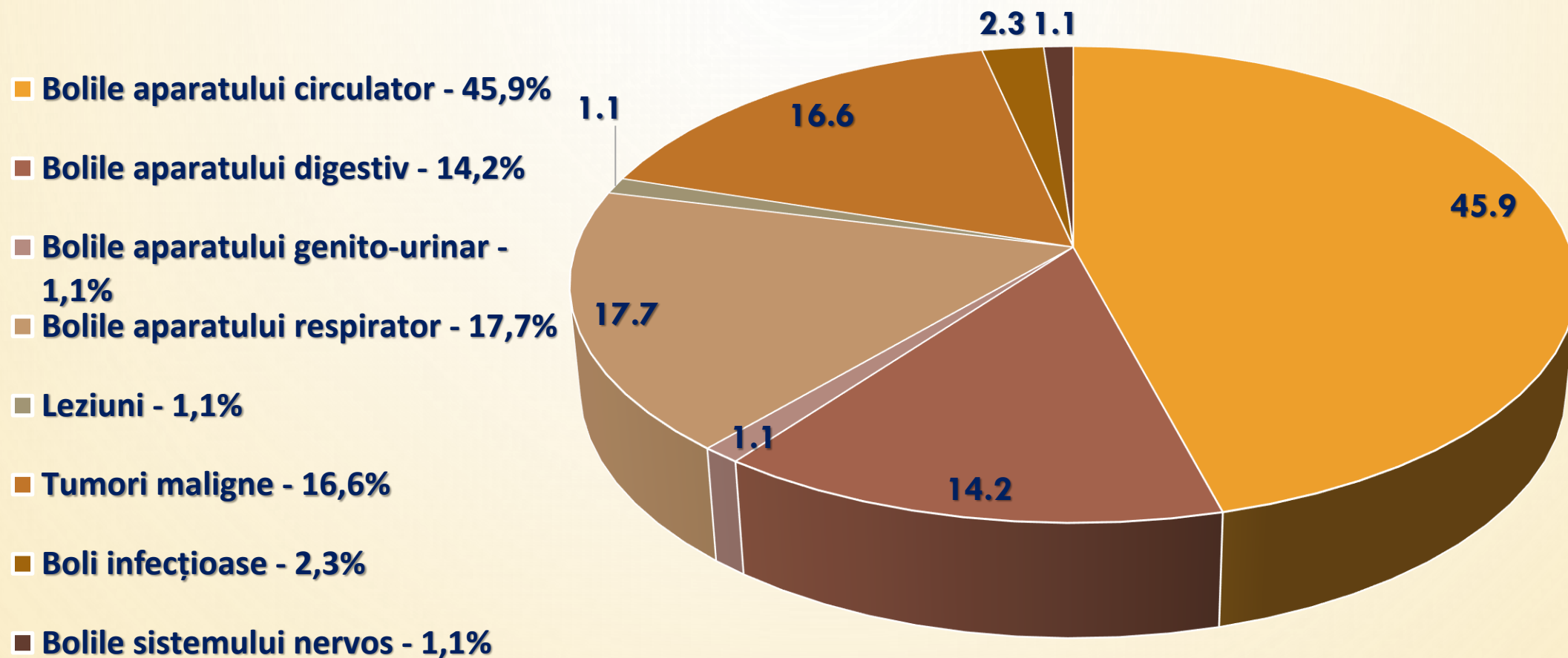
INDICI DE BAZĂ

INDICATORI	2023	2024	2025
Numărul de paturi	131	131	131
Internați	5 560	5 706	5 883
Externați	5 459	5 618	5 767
Decedați	100	101	85
Zile de spitalizare	39 386	42 230	41 925
Utilizarea patului	300,5	322,3	320,0
Durata medie de spitalizare	7,0	7,3	7,1
Rulajul patului	42	44	45
Letalitatea spitalicească	1,8	1,7	1,4
Numărul de bolnavi pe zi în staționar	108	116	115

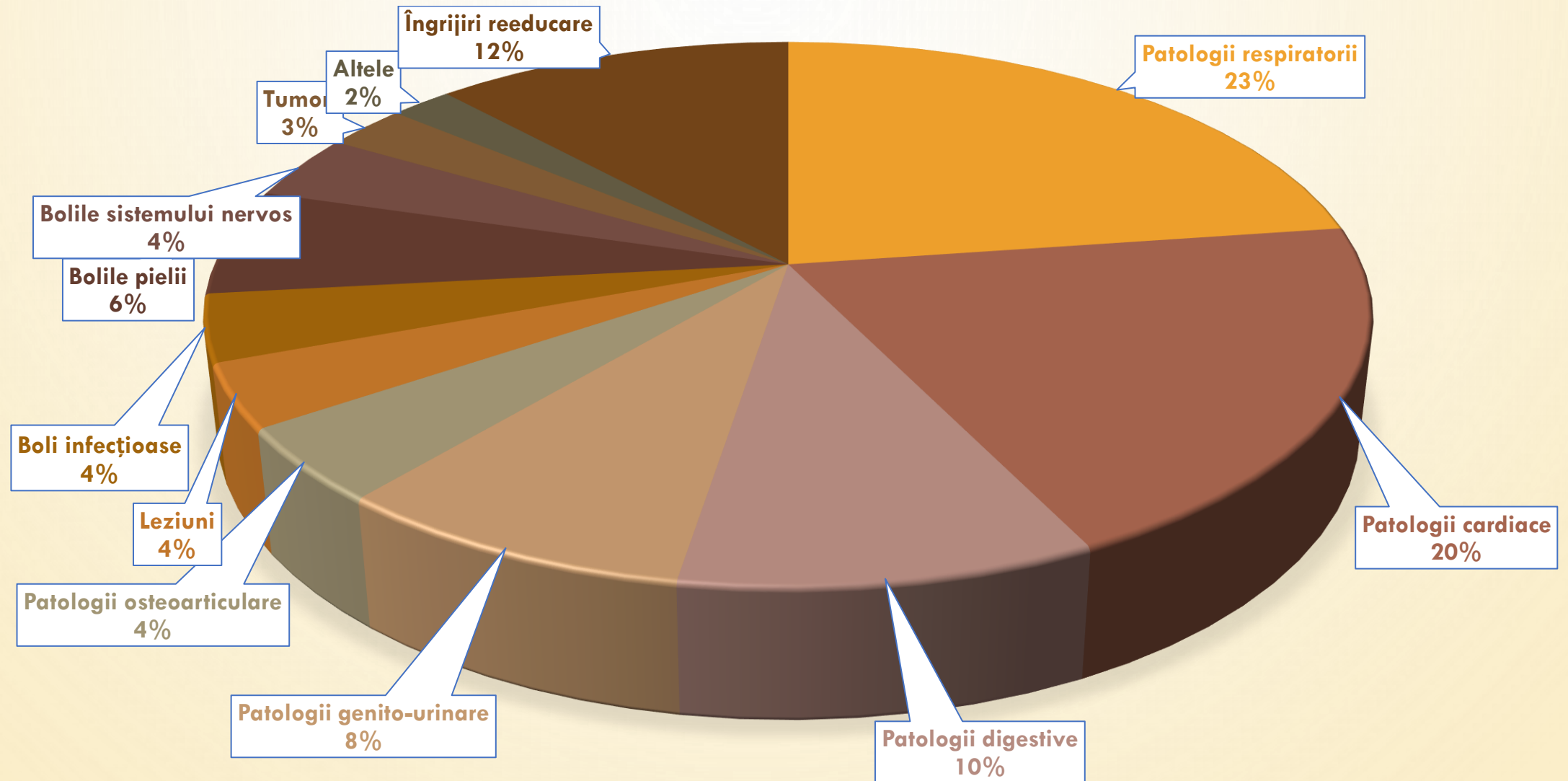
LETALITATEA



INDICII MORTALITĂȚII



STRUCTURA MORBIDITĂȚII



INDICILE DE COMPLEXITATE PROGRAM GENERAL

Profilul secției	2023	2024	2025
Boli infecțioase copii	0,4230	0,6802	0,5200
Boli infecțioase maturi	1,0755	1,1206	1,0734
Chirurgie	1,3496	1,5949	1,5142
Ginecologie	1,2333	1,1376	1,1456
Traumatologie	0,9149	0,8518	1,1104
Pediatrie	1,1530	1,2088	1,1490
Terapie	1,4377	1,4218	1,4004
ATI	2,0677	2,4187	2,4906
TOTAL	1,2373	1,3093	1,2657

The background is a light cream color with several realistic water droplets of various sizes scattered around. A large, light orange scroll-like frame with rounded corners and a vertical strip on the left side is centered on the page. The text is written in a bold, dark blue, italicized font within this frame.

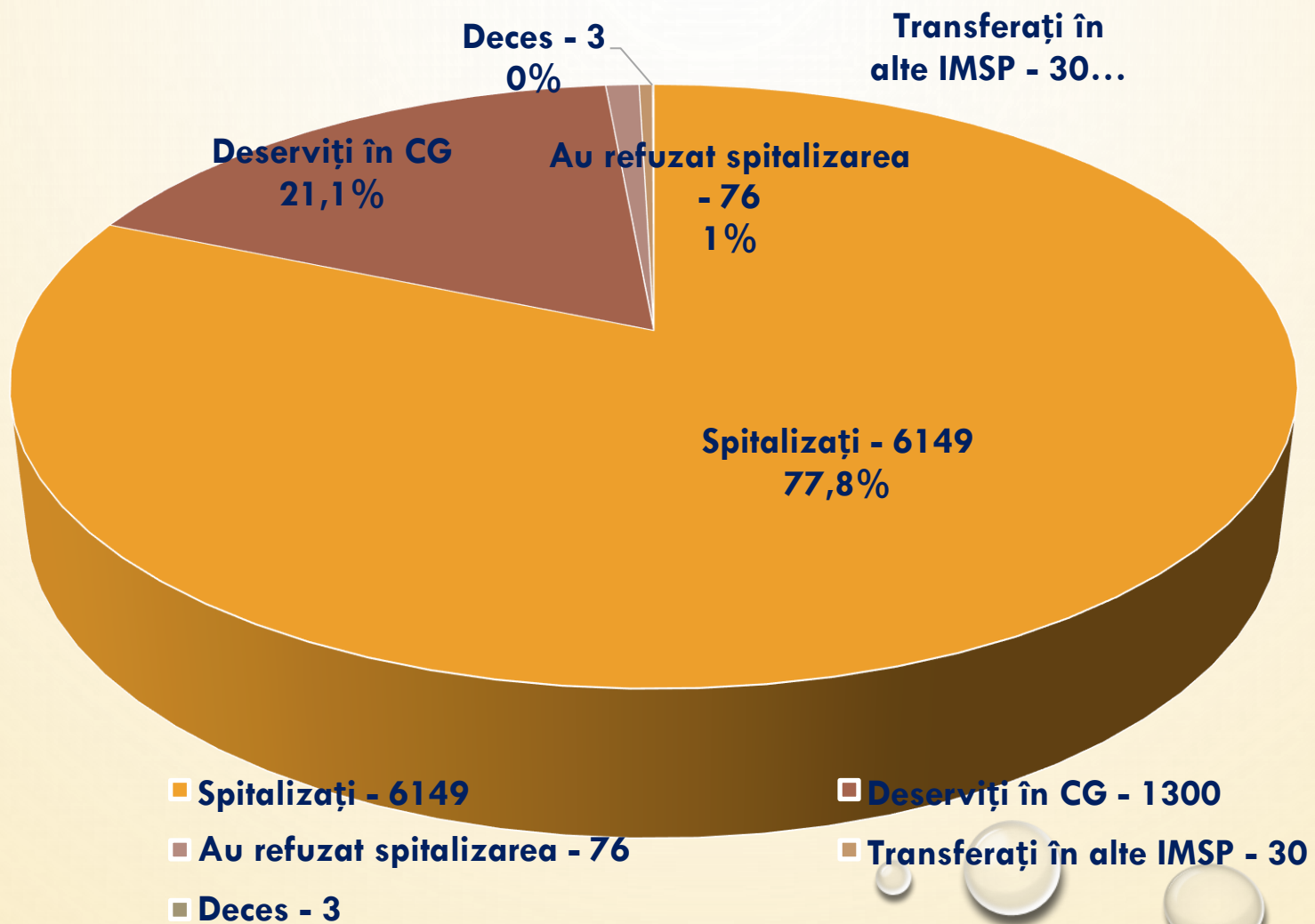
***SUBDIVIZIUNI CURATIV-
DIAGNOSTICE***

SECȚIA ANESTEZIOLOGIE ȘI TERAPIE INTENSIVĂ

Indici de activitate	2023	2024	2025
Număr de paturi	3	3	3
Internați	192	207	212
Transferați din alte secții	150	164	121
Transferați în alte secții	228	251	232
Transferați în instituțiile republicane	45	44	38
Decedați	68	78	59
Utilizarea patului	289	205	297
Durata medie de spitalizare	2,5	2,4	2,7
Rata de ocupare pat	79	56	81
ICM	2,0677	2,4187	2,4906

ACTIVITATEA MEDICALĂ A CAMEREI DE GARDĂ

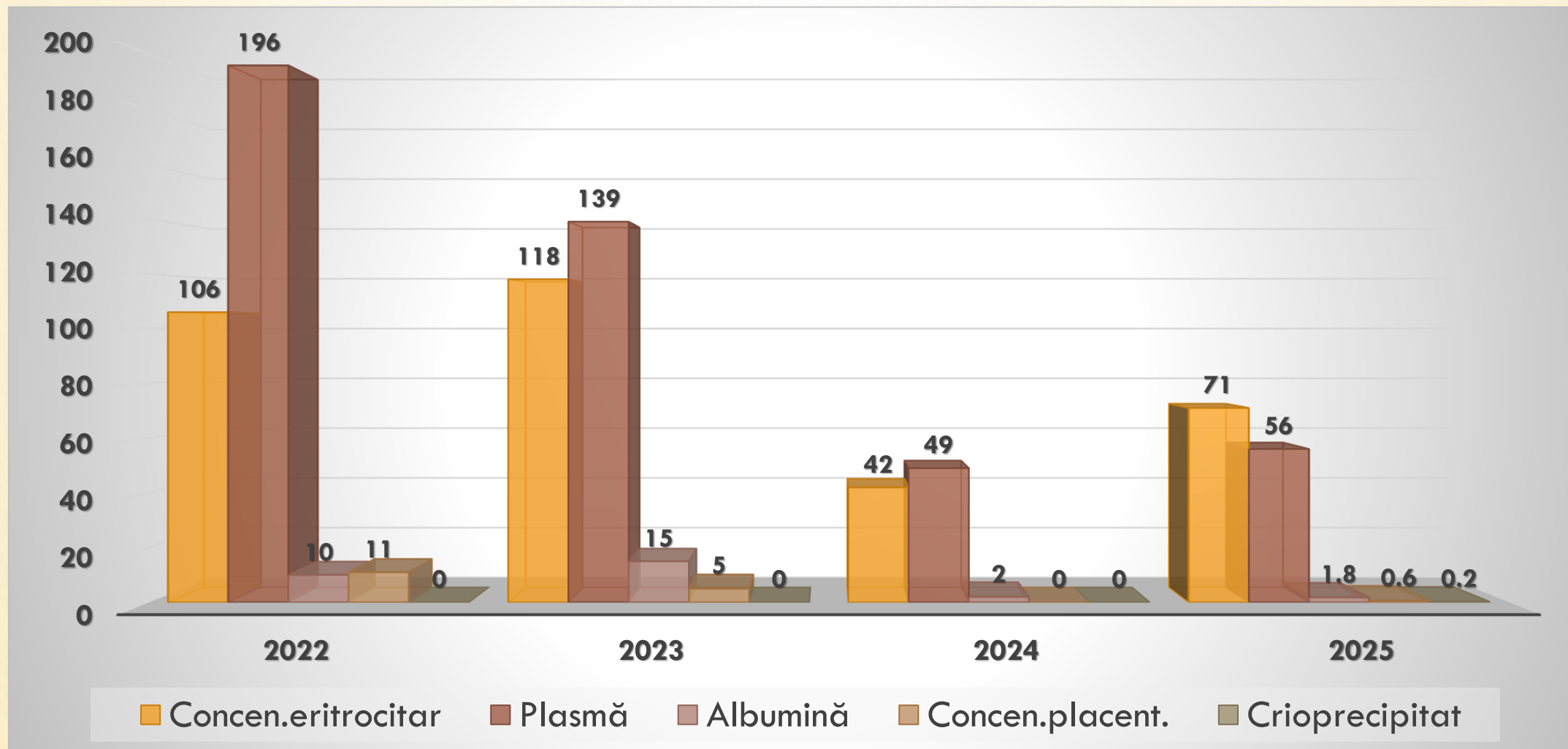
Total adresări 7558



INTERNAREA PACIENȚILOR

Tipul de trimitere	Spitalizați					
	2023		2024		2025	
Secția consultativă	1 402	25%	1 428	25%	1 626	28%
Asistența medicală primară	1 716	32%	1 740	30%	1 675	29%
AMU	1 221	22%	1 282	22,8%	1 264	22%
Transfer interspitalicesc	5	0,1%	6	0,2%	5	0,1%
La cerere	1 216	20,9%	1 250	22%	1 282	20,9%
TOTAL	5 560		5 706		5 852	

VOLUMUL TOTAL DE PRODUSE SANGVINE TRANSFUZAT REPREZENTAT ÎN UNITĂȚI



ACTIVITATEA SERVICIULUI REABILITARE MEDICALĂ ȘI MEDICINĂ FIZICĂ

Denumirea	2023		2024		2025	
	Fizioterapie	Kinetoterapie	Fizioterapie	Kinetoterapie	Fizioterapie	Kinetoterapie
Total persoane care au terminat tratament	1 236	504	1 397	534	1 402	484
Staționar	907	370	1048	417	1108	377
Secția consult.	329	134	439	117	294	107
Total nr. Ședințe	14 602	4 912	17 052	4 936	16 111	4 190
Staționar	9 818	3 707	12 145	3 979	12 360	3 442
Secția consult.	4 784	1 205	4 907	957	3 751	748
Total ședințe Persoane asigurate	14 434	4 795	17 004	4 886	15 978	4 147

ACTIVITATEA SERVICIULUI DE RADIODIAGNOSTIC

Denumirea investigației	2023		2024		2025	
	Tradiționale	Digitale	Tradiționale	Digitale	Tradiționale	Digitale
Radiodiagnostic	0	8 724	0	9 823	0	9 150
Radiografii	0	12 366	0	13 168	0	12 365

ACTIVITATEA IMAGISTICĂ - SONOGRAFIE

Denumirea investigației	2023			2024			2025		
	Total	Maturi	Copii	Total	Maturi	Copii	Total	Maturi	Copii
Organ cavității abdominale	1429	1313	116	1004	865	139	604	503	101
Sarcinii	7	7		30	30		15	15	
Glandei tiroide	574	573	1	202	201	1	196	196	
Glandelor mamare	149	149		64	64		28	28	
Prostatei	132	232		414	414		102	102	
În ginecologie	169	169		385	385		280	280	
Alte investigații	3	3					9	9	
TOTAL	2 563	2 446	117	2 099	1 959	140	1 234	1 133	101

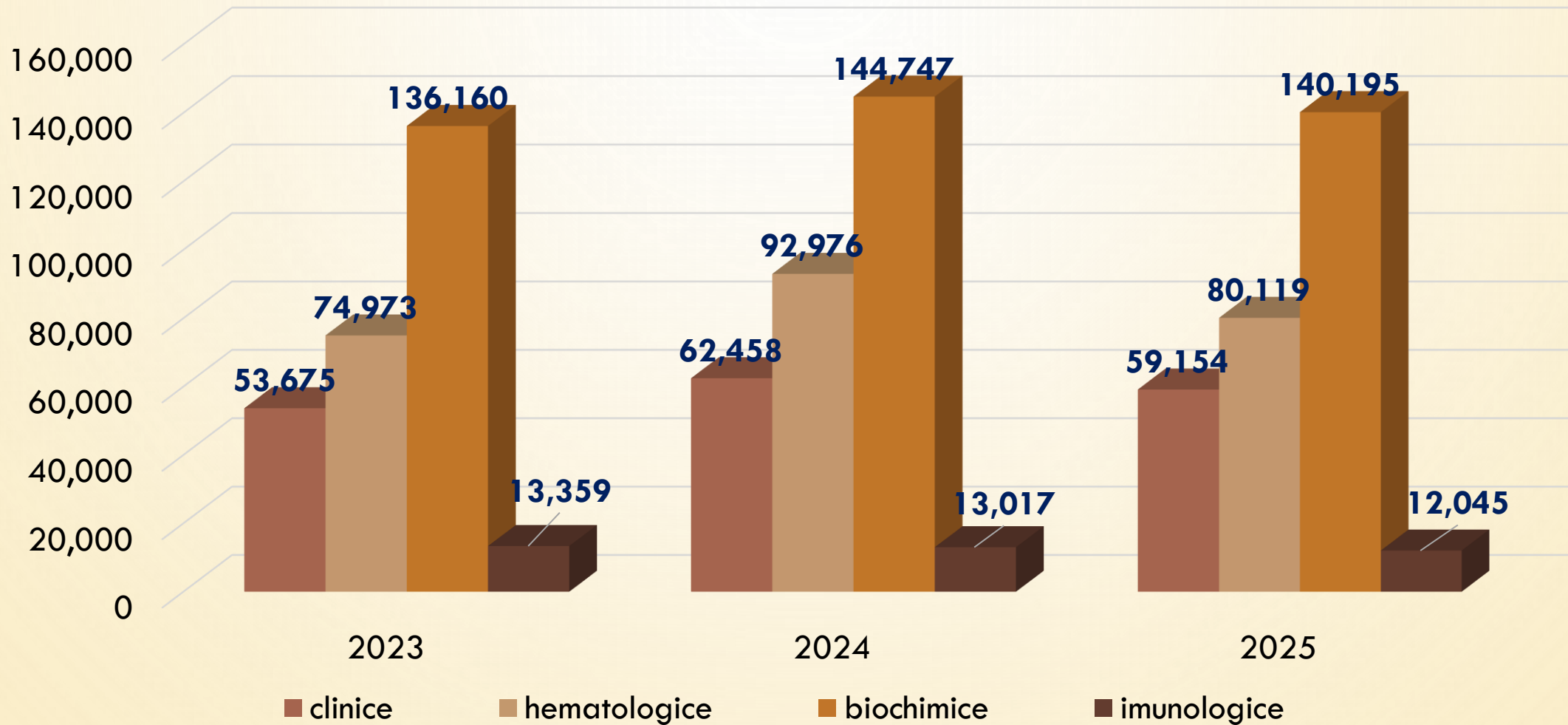
ACTIVITATEA SERVICIULUI DIAGNOSTIC FUNȚIONAL

	2023		2024		2025	
	Asistența medicală spitalicească	Asistența medicală specializată de ambulator	Asistența medicală spitalicească	Asistența medicală specializată de ambulator	Asistența medicală spitalicească	Asistența medicală specializată de ambulator
Persoane examinate	1 199	1 721	1 017	1 895	1 087	2 587
Număr investigații	1 376	1 782	1 152	2 091	1 261	2 850
La persoane asigurate	2 708		2 987		3 863	
Total persoane examinate	2 920		2 912		3 674	

ACTIVITATEA LABORATORULUI CLINIC

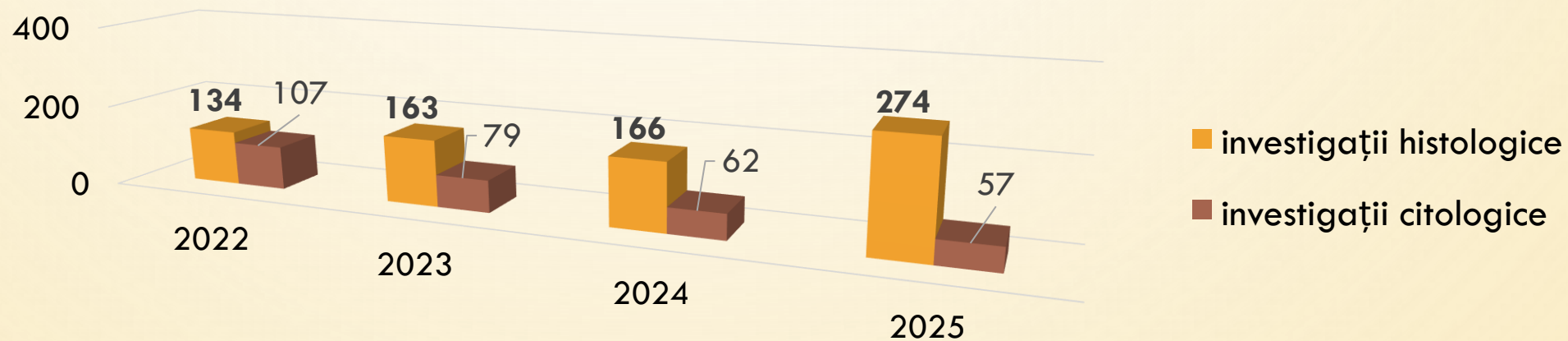
Anul	2023	%	2024	%	2025	%
Total analize	278 167		313 198		291 513	
Pacienților din Centrele de Sănătate autonome	121 266	46	154 636	50	137 038	47
Staționar	109 733	41	129 925	41	119 287	41
Secția consultativă	33 660	13	28 637	9	35 188	12
Din număr total la persoane asigurate	245 496	93	300 955	96	287 803	98
Din număr total control calitate	13 508		15 228		14 414	

ACTIVITATEA LABORATORULUI CLINIC



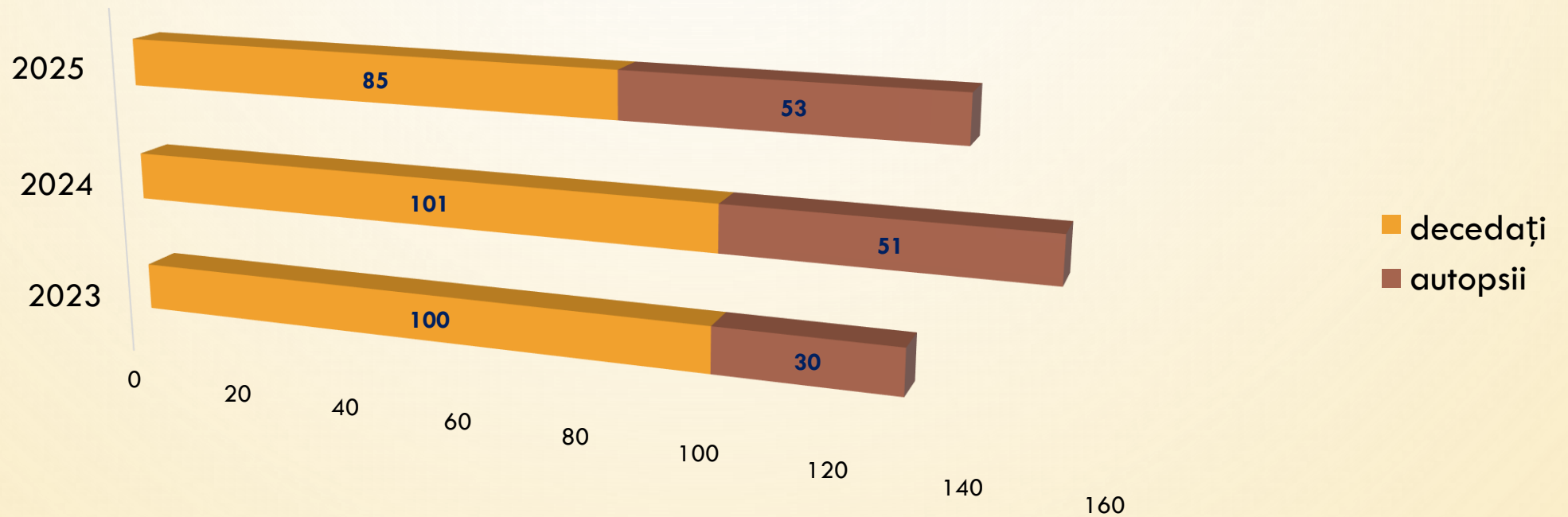
INVESTIGAȚII HISTOLOGICE ȘI CITOLOGICE

Denumirea	Investigații histologice						Investigații citologice					
	2023		2024		2025		2023		2024		2025	
	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații
Total	163	163	166	166	271	274	79	79	60	62	57	57
Inclusiv staționar	163	163	166	166	271	274	79	79	60	62	57	57



SERVICIUL ANATOMOPATOLOGIC

Denumirea	2023	2024	2025
Decedați în staționar	100	101	85
Număr autopsii	30	51	53



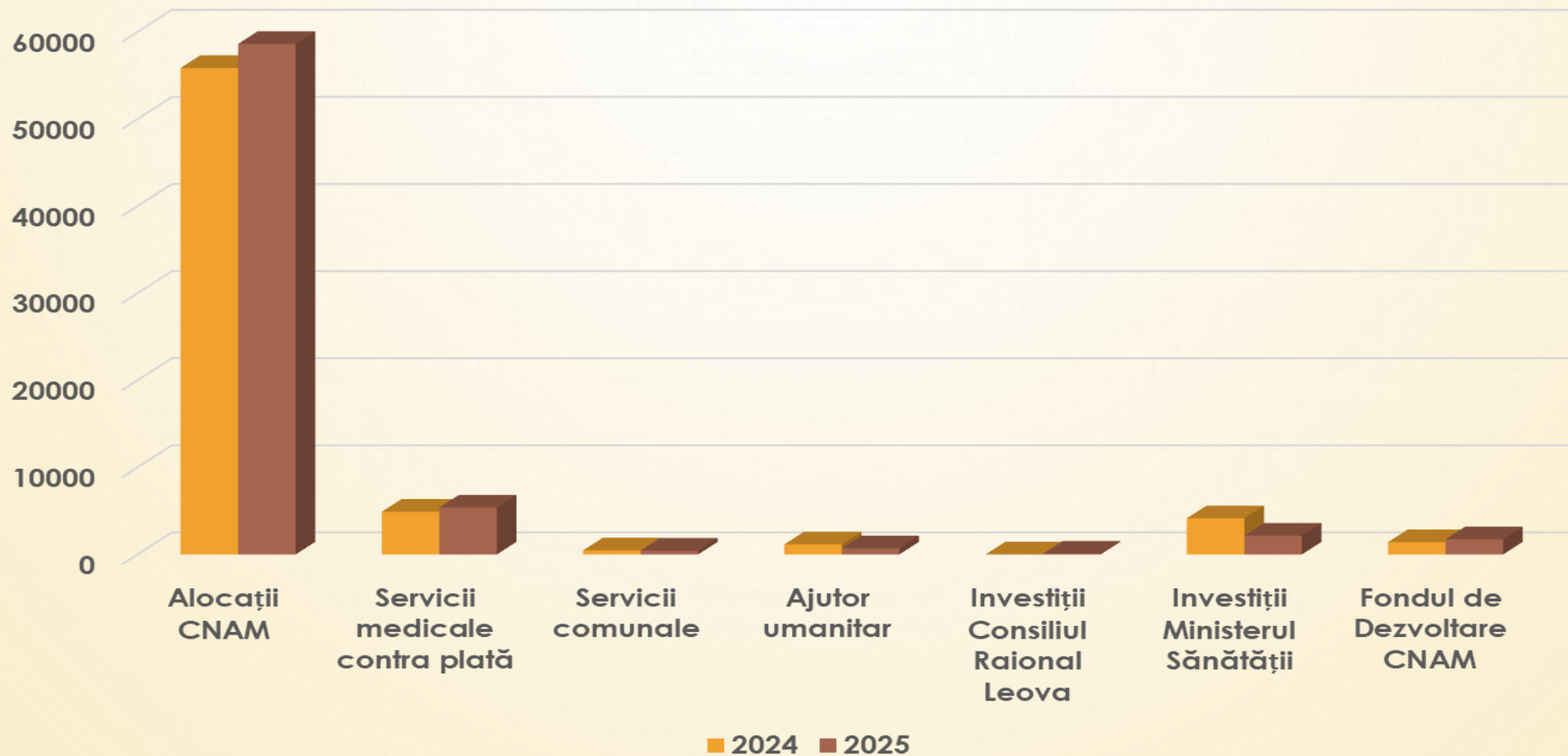
The image features a light beige background with several realistic water droplets of varying sizes scattered around the edges. A large, orange-colored scroll-like frame is centered on the page, with a vertical strip on the left side that appears to be the edge of the scroll. The text is centered within the main rectangular part of the scroll.

MANAGEMENTUL FINANCIAR

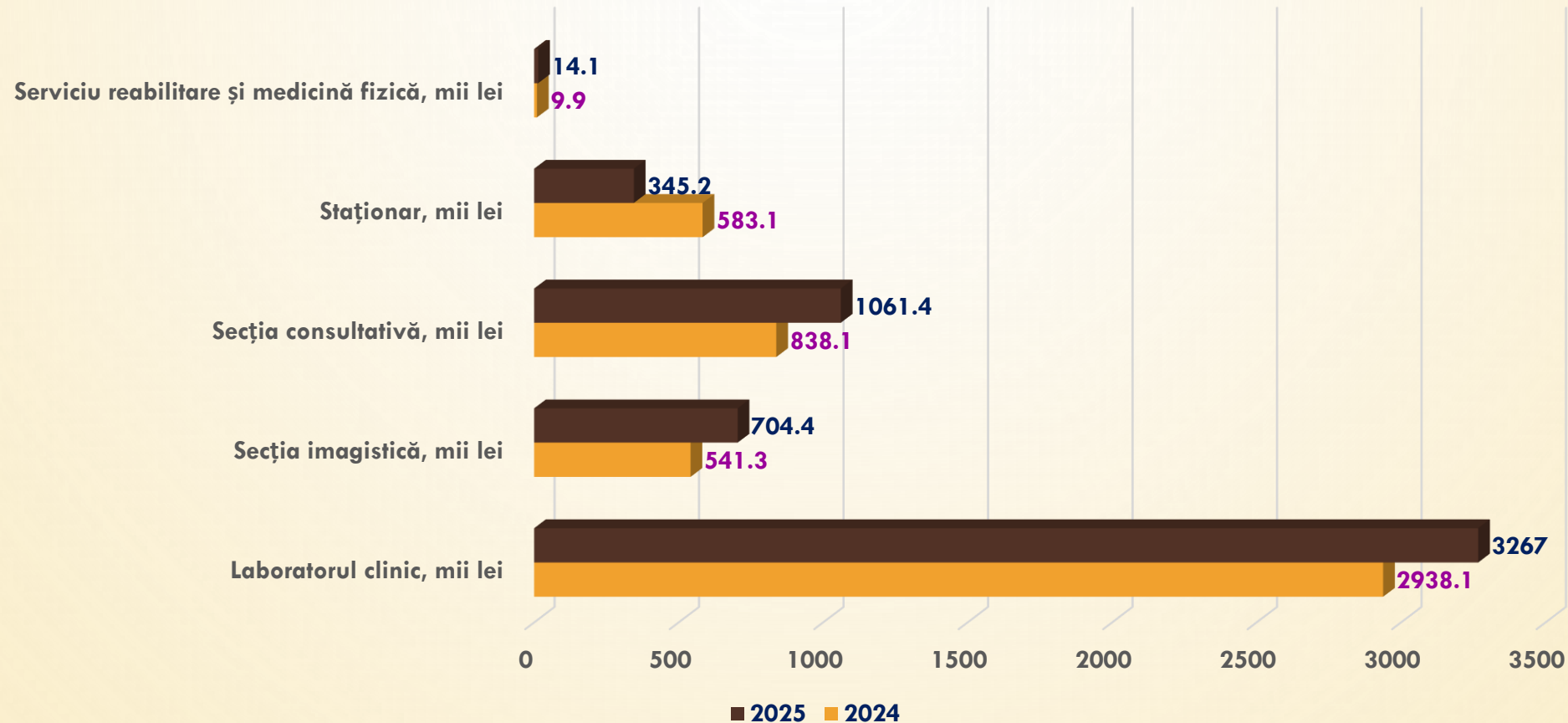
Activitatea IMSP Spitalul raional Leova în anul 2025 s-a desfășurat sub semnul sustenabilității și autonomiei financiare. Obiectivul central a fost menținerea unui echilibru riguros între veniturile realizate și cheltuielile necesare prestării serviciilor medicale de înaltă calitate.

În conformitate cu devizul de venituri și cheltuieli, instituția a urmărit optimizarea utilizării resurselor materiale și bănești. Rezultatele economice prezentate au fost validate în cadrul ședințelor Consiliului de Administrație, reflectând o gestionare responsabilă și adaptată necesităților actuale ale pacienților noștri.

VENITURILE ANULUI 2025 COMPARATIV CU VENITURILE ANULUI 2024



STRUCTURA SERVICIILOR MEDICALE CONTRA PLATĂ ÎN ANUL 2025 COMPARATIV CU ANUL 2024



STRUCTURA CHELTUIELILOR ÎN ANUL 2025 COMPARATIV CU ANUL 2024

	2025	2024	Diferența
Total cheltuieli	68 641 121	64 960 576	3 680 545
Cheltuieli de personal	51 828 600	45 570 763	6 257 837
Alimentarea pacienților	1 455 031	1 558 393	-103 362
Medicamente și dispozitive medicale	3 976 121	4 000 567	-24 446
Servicii comunale	3 307 832	2 833 637	474 195
<i>Gaz</i>	1 382 228	1 421 320	-39 092
<i>Energie electrică</i>	1 316 166	798 237	517 929
<i>Apă, canalizare, salubritate</i>	609 438	614 080	-4 642
Servicii medicale	856 322	413 455	442 867
Procurarea inventar	1 112 390	1 112 500	-110
Reparații curente	315 987	442 599	-126 612
Alte cheltuieli	3 282 407	3 193 120	89 287
Reparații capitale	2 822 418	6 278 141	-3 455 723
Procurarea mijloacelor fixe	2 313 738	201 040	2 112 698

CHELTUIELILE PENTRU ALIMENTAREA PACIENȚILOR ȘI MEDICAMENTE LA ZI PAT ȘI CAZ TRATAT ÎN ANUL 2025

	2025		2024	
	plan	real	plan	real
Cheltuieli medicamente la zi pat	66	78	70,65	77
Cheltuieli medicamente la caz tratat	438	551	522	570
Cheltuieli alimentare la zi pat	33	36	33	33
Cheltuieli alimentare la caz tratat	234	258	244,2	244,2

CONCLUZII ȘI DIRECȚII STRATEGICE

Anul 2025 a confirmat capacitatea IMSP Spitalul Raional Leova de a se adapta unui context economic dinamic. Strategia noastră continuă să se bazeze pe:

- ✓ **Eficiență** : Acoperirea integrală a cheltuielilor operaționale din veniturile realizate.
- ✓ **Dezvoltare** : Valorificarea Fondului de dezvoltare CNAM pentru modernizarea echipamentelor.
- ✓ **Accesibilitate**: Creșterea veniturilor din servicii medicale contra plată prin îmbunătățirea calității actului medical în subdiviziuni.

CONCLUZIE FINANCIARĂ FINALĂ

Anul 2025 a fost unul de investiții capitale. Deși cheltuielile totale au crescut (ajungând la aproximativ 68,6 milioane lei comparativ cu cele 65 milioane din 2024), această creștere este justificată de modernizarea tehnologică masivă și de susținerea personalului medical.

Instituția reușește să transforme veniturile în valoare adăugată pentru pacienți prin dotări de ultima generație. Succesul anului 2025 nu este doar un succes financiar intern, ci rezultatul unui parteneriat solid. Am reușit să convingem Fondatorul și CNAM-ul de necesitatea investițiilor noastre, obținând fonduri externe care depășesc semnificativ capacitățile noastre proprii de investire.

În concluzie , IMSP Spitalul Raional Leova este o instituție stabilă, care a știut să gestioneze eficient creșterea veniturilor CNAM și să atragă investiții de peste 3,4 milioane lei în reparații.

Pentru anul 2026, ne propunem să folosim noua tehnologie pentru a crește și mai mult veniturile proprii și să monitorizăm riguros consumurile energetice pentru a menține ecest echilibru financiar sănătos.

Toate aceste obiective sunt subordonate misiunii noastre fundamentale: transformarea spitalului într-o instituție modernă, centrată pe siguranța pacientului și pe excelența profesională.



***Modernizarea infrastructurii
în anul 2025***

MIJLOACE FIXE

Un punct forte al anului 2025 a fost creșterea masivă a investițiilor în mijloace fixe , de la doar 201 mii lei în 2024, la peste 2,3 milioane în 2025.

Echipament medical performant: YAG Laser fizioterapeutic (528 mii lei), Masă de operații (358 mii lei), Ventilator pulmonar (224 mii lei), 2 lămpi chirurgicale (420 mii lei), Frigidier pentru reactive cu ușă transparentă (78,6 mii lei).

Mobilitate și digitalizare : Achiziția unui autoturism Dacia Duster III (444 mii lei) și a licenței pentru programul 1C (41 mii lei).

Donații cu titlu gratuit : Pe lângă achizițiile proprii, spitalul a beneficiat de dotări în valoare de 165200 lei, incluzând pompe de perfuzie și echipamente frigorifice pentru serviciul de transfuzie a sîngelui.

Modernizarea IMSP Spitalul raional Leova în anul 2025 a fost posibilă datorită unei colaborări strânse între instituție și partenerii săi cheie, reușind astfel o diversificare a surselor de finanțare pentru proiecte majore de infrastructură și dotări.

ALOCAȚII FONDATOR MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

	Suma, lei
Protejarea termoizolației anvelopei clădirilor blocului alimentar, anexei (apartamente pentru tineri specialiști) și sălii de conferințe cu tenc	275 712
Lucrări de reparație a blocului sanitar secția chirurgie generală	233 794
Lucrări de reparații a cabinetului oftalmologic	189 559
Lucrări de reparație a blocului sanitar secția consultativă	239 038
Lucrări de reparație la registratură	122 101
Procurarea utilajului medical performant	1 097 134
Total	2 157 338

**PROIECT DIN FONDUL DE DEZVOLTARE ȘI
MODERNIZARE A PRESTATORILOR PUBLICI DE
SERVICII MEDICALE AL CNAM**

**LUCRĂRI DE REPARAȚIE CAPITALĂ A ACOPERIȘULUI ȘI
TERMOIZOLAREA FASADEI SECȚIEI UPU ȘI LABORATORULUI
CLINIC - 1 745 877 LEI**

INVESTIȚII CONSILIUL RAIONAL LEOVA

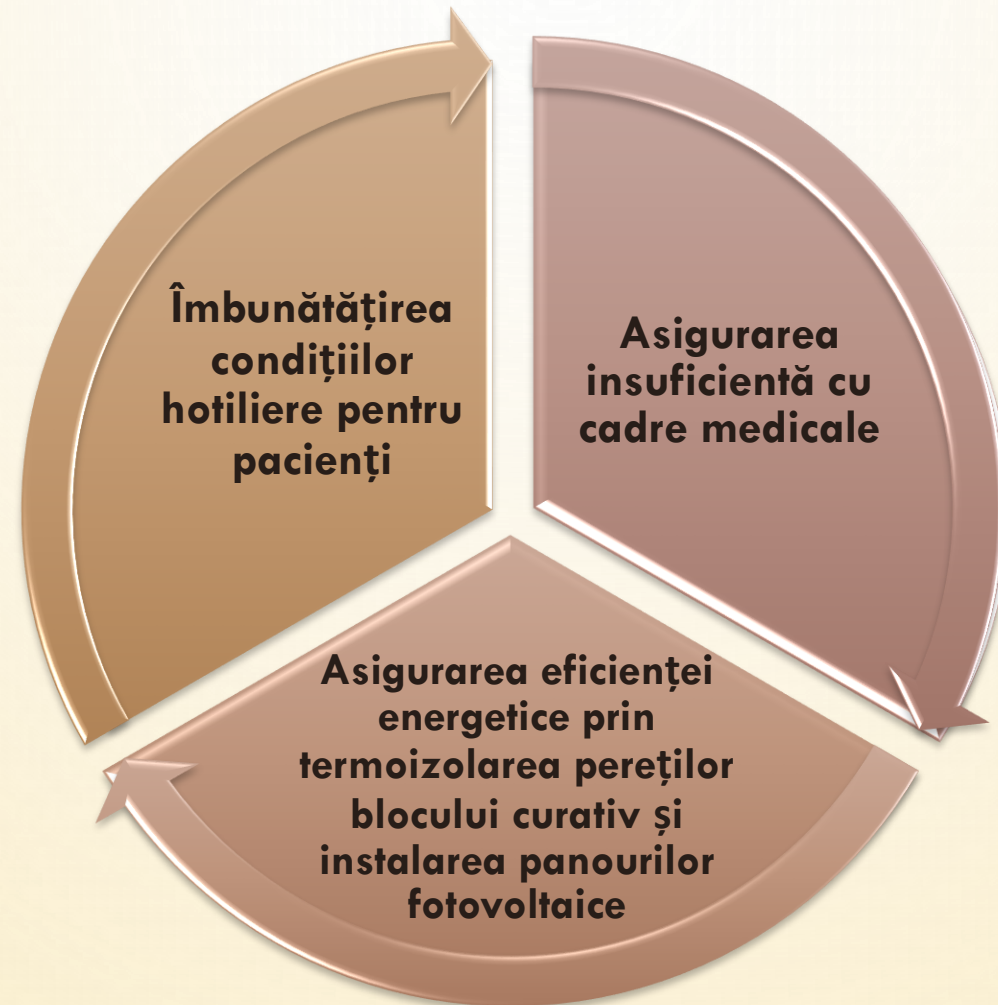
**PROTEJAREA TERMOIZOLAȚIEI ANVELOPEI CU TINC A
CLĂDIRILOR BLOCULUI ALIMENTAR, ANEXEI
(APARTAMANTE PENTRU TINERI SPECIALIȘTI) ȘI SĂLII DE
CONFERINȚE - 92 937 LEI**

MIJLOACE FINANCIARE ALE INSTITUȚIEI UTILIZATE ÎN ANUL 2025 PENTRU

*Procurare
bunuri –
1 112 390 lei*

*Reparații
capitale –
550 742 lei*

PROBLEMELE PRIORITARE



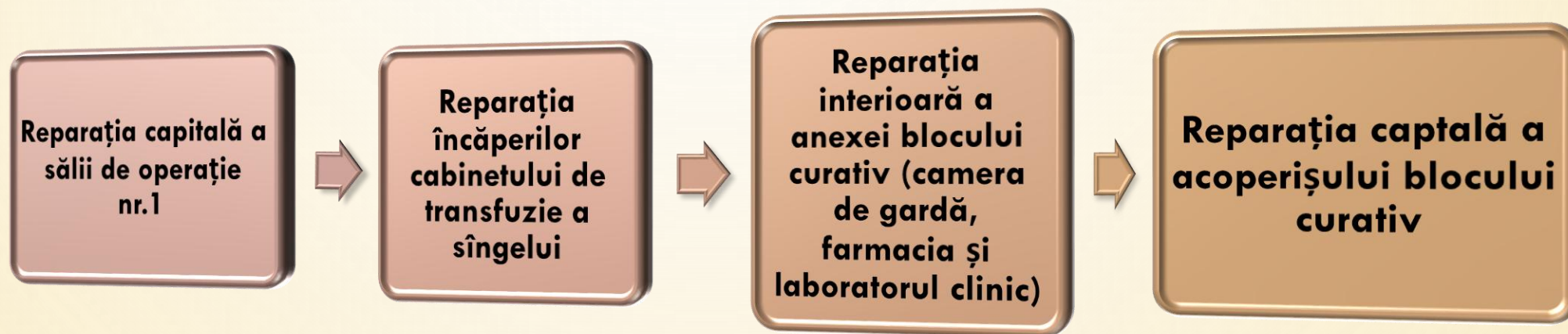
**IMSP SPITALUL RAIONAL LEOVA BENEFICIAR A
PROIECTULUI DIN FONDUL DE DEZVOLTARE ȘI
MODERNIZARE A PRESTATORILOR PUBLICI DE
SERVICII MEDICALE AL CNAM ÎN ANUL 2026**

**LUCRĂRI DE REPARAȚIE A ACOPERIȘULUI BLOCULUI CURATIV
AL IMSP SPITALUL RAIONAL LEOVA – 2 439 430 LEI**

IMSP SPITALUL RAIONAL LEOVA BENEFICIARUL ALOCĂRII MIJLOACELOR FINANCIARE DIN PARTEA FONDATORULUI MINISTERULUI SĂNĂTĂȚII ÎN ANUL 2026

- **LUCRĂRI DE REPARAȚIE A SĂLII DE OPERAȚIE NR.1 – 569 190 LEI**
- **LUCRĂRI DE REPARAȚIE A ÎNCĂPERILOR CABINETULUI DE
TRANSFUZIE A SÎNGELUI – 341 230 LEI**
- **LUCRĂRI DE REPARAȚIE A ANEXEI BLOCULUI CURATIV (CAMERA DE
GARDĂ, FARMACIA ȘI LABORATORUL CLINIC) – 3 673 330 LEI**

PROBLEMELE PRIORITARE A ANULUI 2026



Stimați colegi, anul de raportare a reprezentat pentru instituția noastră o etapă de consolidare și modernizare, în care prioritatea centrală a fost creșterea calității actului medical în beneficiul pacienților din raion. Prin gestionarea riguroasă a resurselor și atragerea de noi investiții, am reușit să dotăm subdiviziunile cu echipamente moderne și să îmbunătățim condițiile de spitalizare.

Acest raport reflectă efortul comun al întregii echipe medicale și administrative, cărora le mulțumesc pentru profesionalism și dedicație.

Rămînem fideli misiunii de a oferi îngrijiri sigure și eficiente, continuînd implimentarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii pentru a răspunde standartelor actuale de performanță și prestarea serviciilor medicale calitative.

CU RESPECT BUZA GHENADIE DIRECTOR SPITALUL RAIONAL LEOVA