

IMSP
SPITALUL
RAIONAL
LEOVA

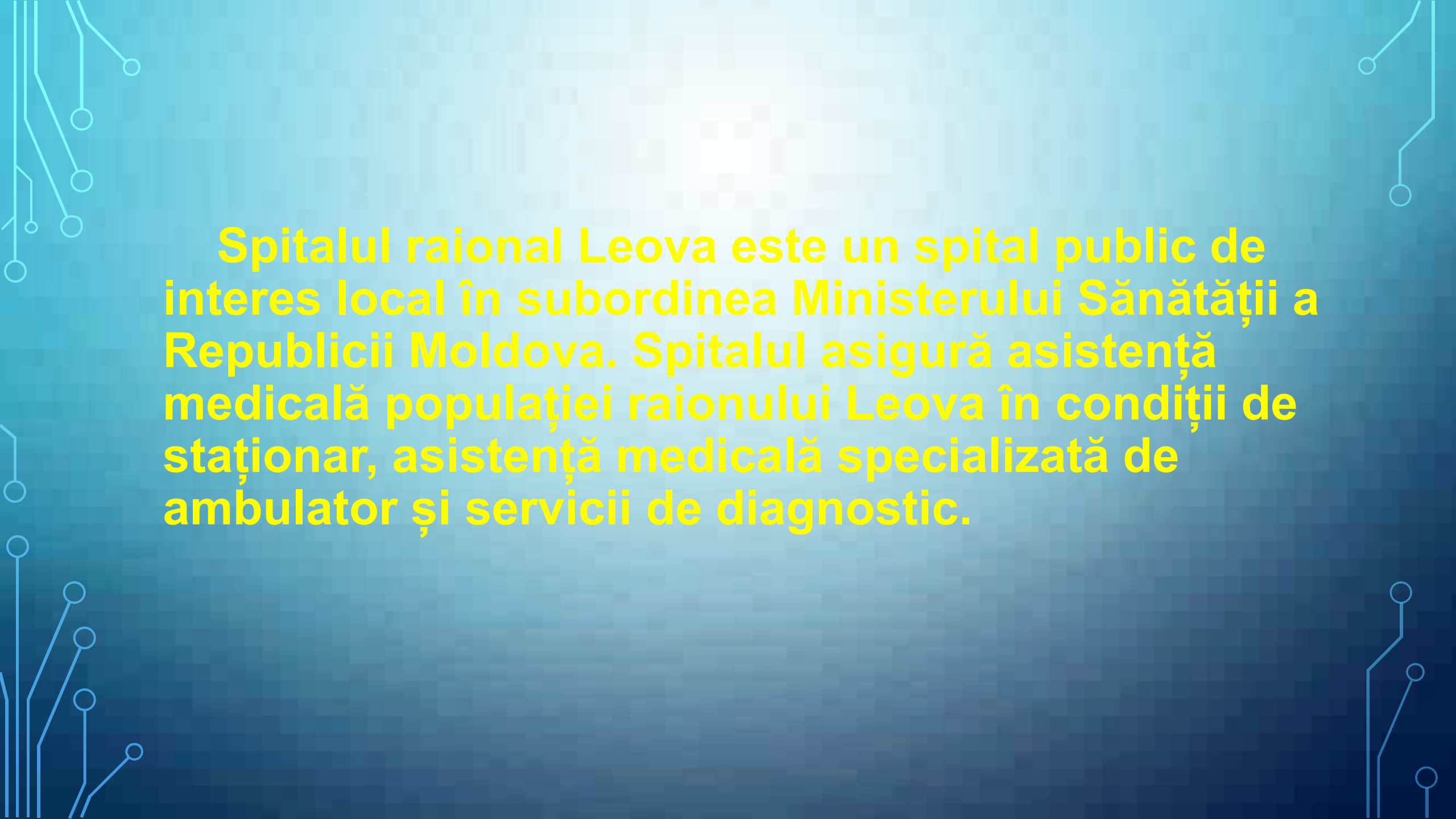


IMSP Spitalul raional Leova

Raport de activitate pentru anul 2024

Prezentat de:

Ghenadie BUZA - Director IMSP Spitalul raional Leova

The background is a dark blue gradient. In the corners, there are decorative white line art elements resembling electronic circuit boards or neural networks, with lines and small circles connecting them.

Spitalul raional Leova este un spital public de interes local în subordinea Ministerului Sănătății a Republicii Moldova. Spitalul asigură asistență medicală populației raionului Leova în condiții de staționar, asistență medicală specializată de ambulator și servicii de diagnostic.

VIZIUNEA INSTITUȚIEI

IMSP Spitalul raional Leova urmărește continuu îmbunătățirea stării de sănătate a populației și realizarea unui sistem de sănătate modern și eficient, compatibil cu sistemele de sănătate a țărilor din Uniunea Europeană, sistem pus permanent în serviciul cetățeanului.

Vom asigura tratamentul fiecărui pacient ca fiind cel mai important pentru noi și vom canaliza energia noastră pentru a preveni , diagnostica, trata și oferi îngrijiri medicale la standarde actuale astfel îmbunătățind calitatea vieții pacienților care se adresează pentru a beneficia de servicii de sănătate în instituția noastră.

SCOPUL INSTITUȚIEI

Întreaga activitate desfășurată în anul 2024, a avut ca scop ridicarea calității serviciilor oferite pacienților și îmbunătățirea performanțelor spitalului prin prestarea unor servicii medicale livrate la timp în menținerea unui stil de viață sănătos .

MANAGEMENTUL RESURSE UMANE



INSTITUȚIA ACTIVEAZĂ CU UN NUMĂR DE 261,75 UNITĂȚI APROBATE DE MINISTERUL SĂNĂTĂȚII ȘI RETRIBUITE ÎN BAZA CONTRACTULUI ÎNCHEIAT ANUAL CU CNAM, PRECUM ȘI DIN CONTUL PRESTĂRII SERVICIILOR MEDICALE CU PLATĂ. DIN ELE:

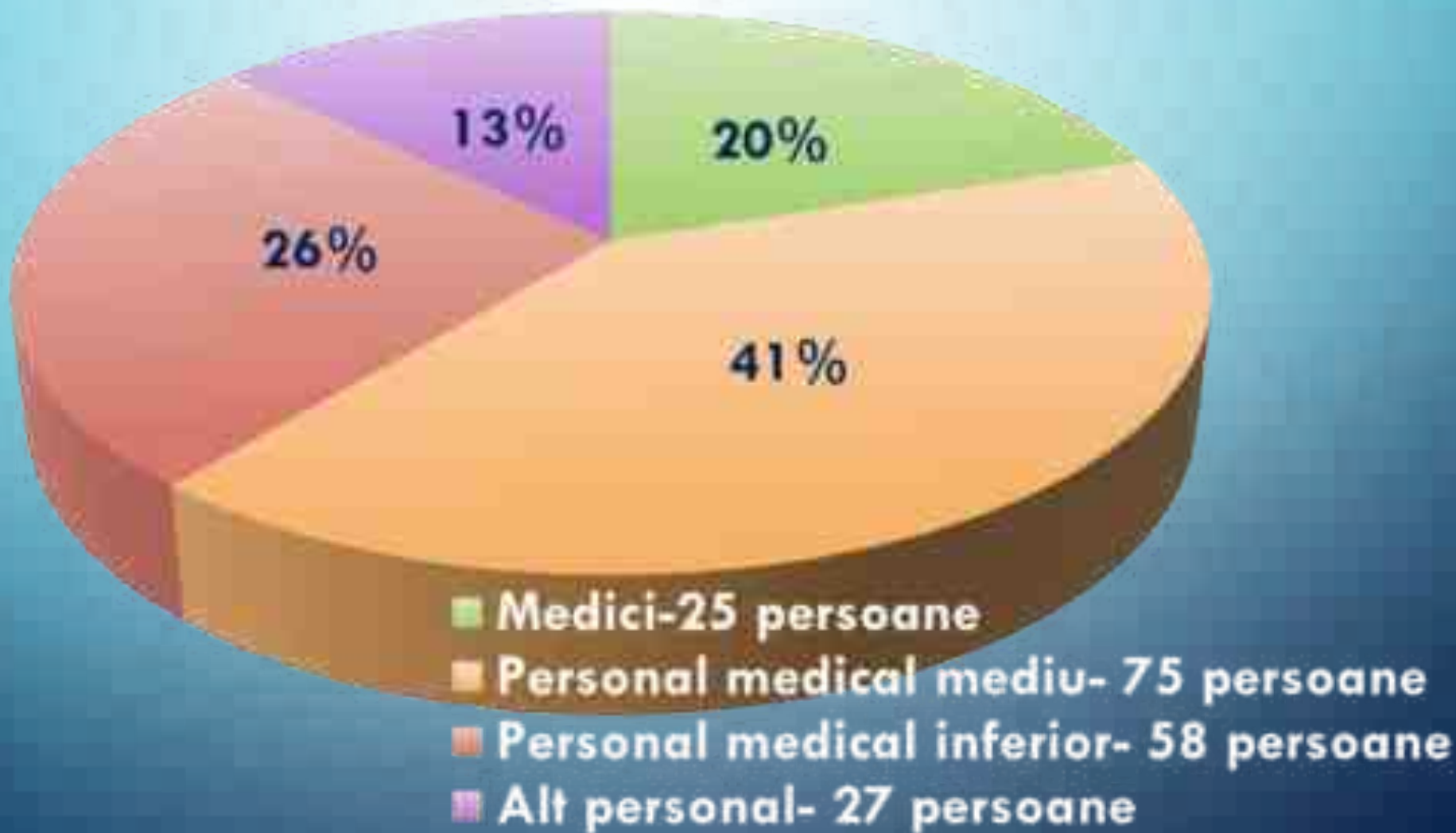
- **MEDICI 51,75 UNITĂȚI**
- **PERSONAL MEDICAL MEDIU 107,75 UNITĂȚI**
- **PERSONAL MEDICAL INFERIOR 66,5 UNITĂȚI**
- **ALT PERSONAL 33,75 UNITĂȚI**

FACTORUL UMAN REPREZINTĂ IMPORTANȚA ÎN EXERCITAREA ACTULUI MEDICAL, CARE SE REFLECTĂ PRIN GRADUL DE CALIFICARE A SALARIAȚILOR.

CALITATEA DE PERFORMANȚĂ A RESURSELOR UMANE CONSTITUIE UN OBIECTIV PRIORITAR, DATORITĂ CREȘTERII COMPLEXITĂȚII CAZURILOR SPITALIZATE ȘI TRATATE ÎN INSTITUȚIE, DIVERSIFICĂRII SERVICIILOR OFERITE, UTILIZĂRII DISPOZITIVELOR MEDICALE MODERNE DIN PUNCT DE VEDERE TEHNIC.

ÎN CONCLUZIE, DAT FIIND FAPTUL CĂ ASIGURAREA CU RESURSE UMANE DEFINESC POTENȚIALUL ECONOMIC AL INSTITUȚIEI, ACOPERIREA CU PERSONAL ESTE PROBLEMA PRIORITARĂ A ECHIPEI MANAGERIALE A SPITALULUI.

CATEGORII DE PERSONAL CARE AU ACTIVAT ÎN ANUL 2024



STRUCTURA CHELTUIELILOR DE PERSONAL ÎN ANUL 2024 COMPARATIV CU ANUL 2023

	2024	2023	Diferența
	Suma, lei	Suma, lei	Suma, lei
Remunerarea muncii	36.750.615	29.318.012	7.432.603
Contribuții sociale	8.820.148	7.036.617	1.783.531
Cheltuieli în scopuri sindicale	55.126	43.978	11.148
Foi de boală achitate de angajator	154.832	144.629	10.203
Alimentarea specială	40.258	43.352	-3.094
Perfecționarea cadrelor	363.642	173.768	189.874
Total	46.184.621	36.760.356	9.424.265

SALARIU MEDIU PE CATEGORII DE PERSONAL ÎN ANUL 2024 COMPARATIV CU ANUL 2023

	2024		2023	
	Salariu mediu la o funcție	Salariu mediu la o persoana fizică	Salariu mediu la o funcție	Salariu mediu la o persoana fizică
	Suma, lei	Suma, lei	Suma, lei	Suma, lei
Medici	20.455	30.380	16.848	25.272
Personal mijlociu	12.358	16.642	9.821	12.914
Personal inferior	7.507	8.607	5.950	6.894
Alt personal	10.495	12.244	6.645	6.645

The background features a dark blue gradient with light blue circuit-like lines and nodes. A large, stylized teal scroll is positioned in the center, with a white border and rounded corners. The text is written in a bold, italicized, white sans-serif font with a slight drop shadow.

***ASISTENȚA MEDICALĂ
SPECIALIZATĂ DE AMBULATOR***

MISIUNEA ASISTENȚEI MEDICALE SPECIALIZATĂ DE AMBULATOR

Misiunea asistenței medicale specializată de ambulator este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, care să ducă la îmbunătățirea stării de sănătate a pacientului.

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

În perioada anului 2024 au fost acordate servicii medicale pe 13 compartimente de specialități, după cum urmează:

Endocrinolog

Chirurg

Obstetrician-
ginecolog

Ortoped-
traumatolog

Otorinolaringolog

Oftalmolog

Oncolog

Neurolog

Dermatovenerolog

Narcolog

Infecționist

Internist

Ftiziopneumolog

ACTIVITATEA SECȚIEI CONSULTATIVE

	2022	2023	2024
Consutații planificate	53.130	53.130	53.130
Consultații efectuate	63.765	64.677	53.060
Rata de îndeplinire a consultațiilor planificate	120,0%	121,7%	99,8%
Consultații la pacienți asigurați	51.913	52.985	43.792
Consultații contra plată	11.852	11.692	9.268

ACTIVITATEA SPECIALIȘTILOR DIN CADRUL SECȚIEI CONSULTATIVE

VIZITE ÎN ANUL 2024 COMPARATIV CU ANII 2022 ȘI 2023



A large teal scroll graphic with a gold outline, featuring a vertical strip on the left side and a horizontal strip at the top, both with rounded ends. The scroll is set against a dark blue background with a subtle grid pattern and light blue circuit-like lines in the corners.

ASISTENȚA MEDICALĂ SPITALICEASCĂ

STAȚIONAR CU CAPACITATEA 131 LOCURI DE SPITALIZARE

Secția chirurgie generală –
23 paturi

Secția terapie generală –
25 paturi

Secția reabilitare generală
– 30 paturi

Secția geriatrie -16 paturi

Secția pediatrie – 20
paturi

Secția boli infecțioase –
17 paturi

Secția terapie generală

Numărul de paturi - 25

Cazuri tratate – 967, din ei transferați în alte staționare-18

Utilizarea patului – 354,3

Rotația patului – 35,9

Letalitatea – 0,8

Durata medie de spitalizare – 9,1

ICM – 1,4218

Secția pediatrie

Numărul de paturi - 20

Cazuri tratate – 999, din ei transferați-3

Utilizarea patului – 317,1

Rotația patului – 49,4

Durata medie de spitalizare -6,3

ICM – 1,2088

Rata de ocupare a patului – 86,8

Secția boli infecțioase

Numărul de paturi - 17

Cazuri tratate – 776

Utilizarea patului maturi – 346,1 copii – 211,6

Rotația patului maturi – 48,6 copii – 38,2

Durata medie de spitalizare – 5,6

ICM maturi – 1,1206 copii – 0,6802

Rata de ocupare a patului maturi – 94,8 copii – 57.9

Secția reabilitare generală

Numărul de paturi - 30

Cazuri tratate – 913

Utilizarea patului – 285,5

Rotația patului – 30,9

Durata medie de spitalizare – 9,4

Rata de ocupare a patului – 78,2

Secția geriatrie

Numărul de paturi - 16

Cazuri tratate – 564

Utilizarea patului – 349,0

Rotația patului – 35,2

Durata medie de spitalizare – 9,9

Letalitatea – 1,5

Rata de ocupare a patului – 95,6

Secția chirurgie generală

Numărul de paturi - 23

Cazuri tratate – 1378

Utilizarea patului – 270,2

Rotația patului – 58,5

Durata medie de spitalizare – 4,9

ICM – 1,5949

Letalitatea – 0,2 Letalitatea postoperatorie – 1,3

ACTIVITATEA CHIRURGICALĂ A SECȚIEI CHIRURGIE GENERALĂ

Profilul	Numărul de paturi	Numărul pacienți tratați	Numărul de intervenții chirurgicale	Indicile activității chirurgicale	Letalitatea operatorie
Chirurgie	12	840	777	92,5	10/1,8
Traumatologie	6	163	68	41,72	3/5,8(amp.)
Ginecologie	5	375	355	94,66	0
Total	23	1.378	1.200	87,09	13/1,34

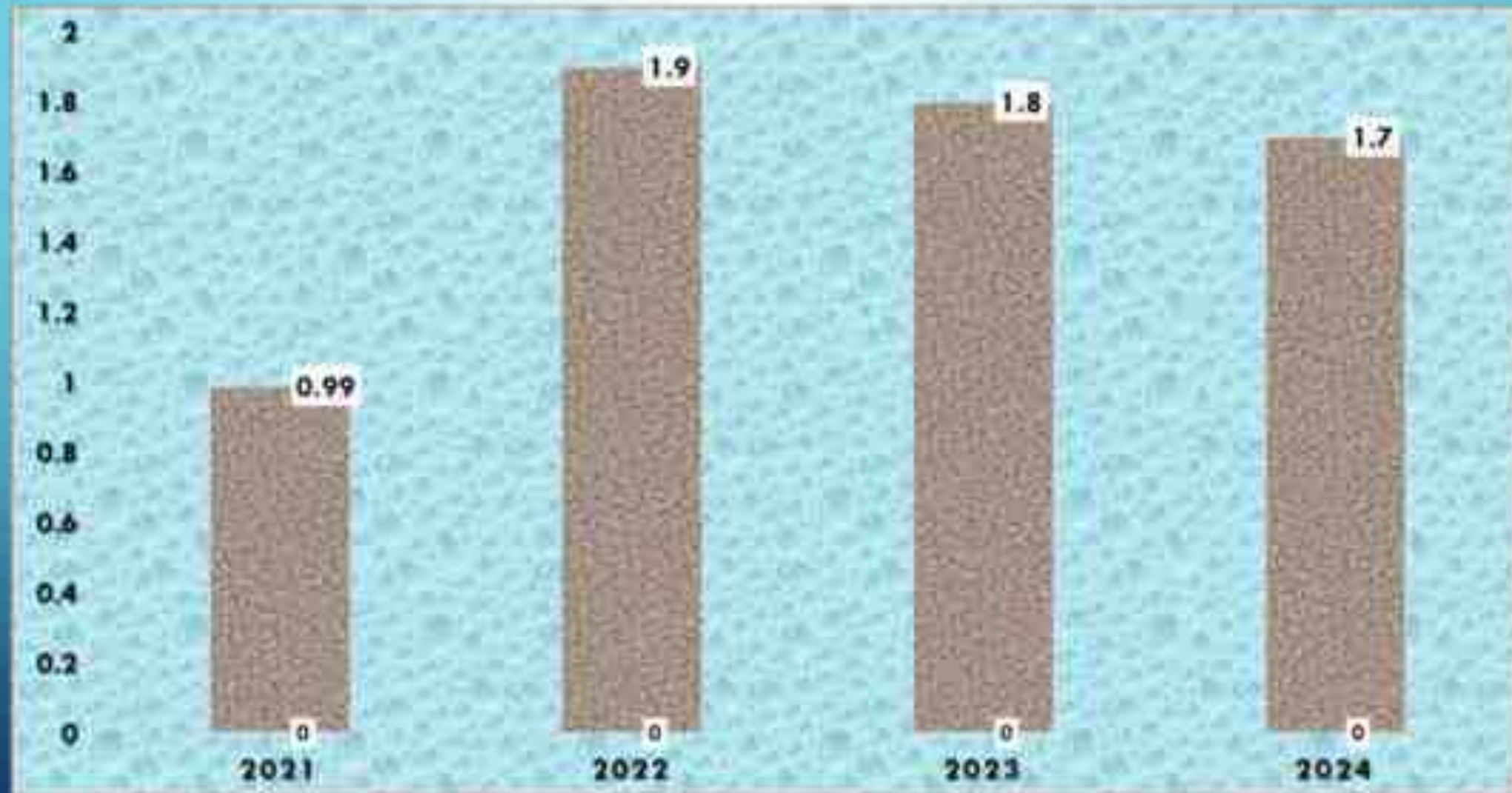
INTERVENȚII CHIRURGIA DE O ZI

Profilul	2023		2024	
	Cifre absolute	%	Cifre absolute	%
Chirurgie	91	72,3	87	68,5
Traumatologie	1	0,8	7	5,5
Ginecologie	34	26,9	33	26,0
Total	102		127	
ICM	1,1374		1,1564	

INDICI DE BAZĂ

INDICATORI	2024	2023	2022
Numărul de paturi	131	131	131
Internați	5.706	5.560	5.402
Externați	5.618	5459	5.260
Decedați	101	100	104
Zile de spitalizare	42.230	39.386	38.286
Utilizarea patului	322,3	300,5	292,2
Durata medie de spitalizare	7,3	7	7,1
Rulajul patului	43,5	42,4	41,2
Letalitatea spitalicească	1,7	1,8	1,9
Numărul de bolnavi pe zi în staționar	115,6	107,9	104,9

LETALITATEA



INDICII MORTALITĂȚII

- Bolile aparatului circulator - 46,5%
- Bolile aparatului digestiv - 16,8%
- Bolile aparat genito-urinar - 2,9%
- Bolile aparatului respirator - 14,8%
- Leziuni - 1,9%
- Boli endocrine - 11,8%
- Altele - 3,5%
- Boli mentale - 0,9%
- Bolile țesutului subcutanat - 0,9%



STRUCTURA MORBIDITĂȚII



INDICILE DE COMPLEXITATE PROGRAM GENERAL

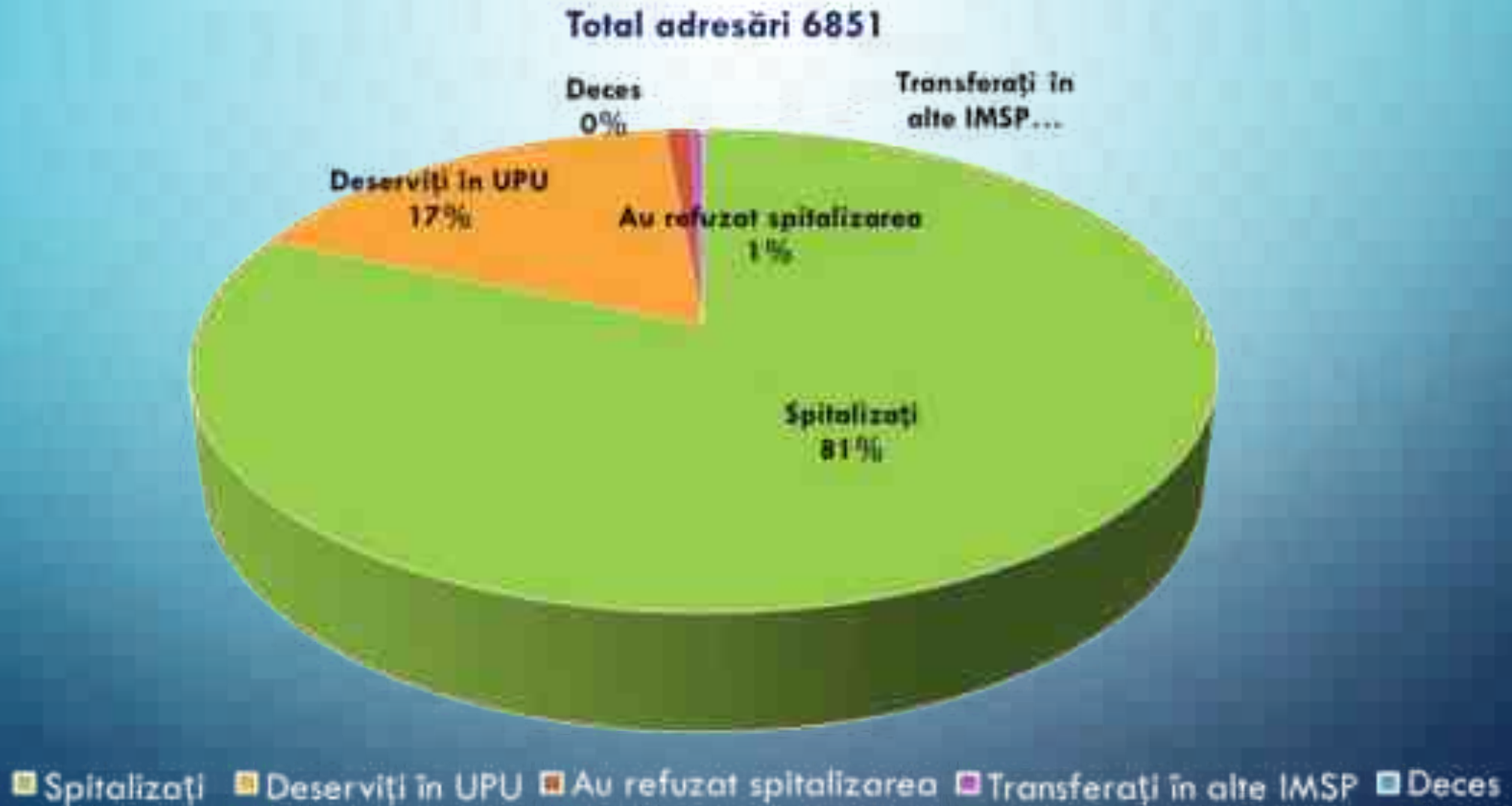
Profilul secției	2022	2023	2024
Boli infecțioase copii	0,6696	0,4230	0,6802
Boli infecțioase maturi	1,3615	1,0755	1,1206
Chirurgie	1,3048	1,3496	1,5949
Ginecologie	0,6235	1,2333	1,1376
Traumatologie	1,3517	1,1530	0,8518
Pediatrie	1,3517	1,1530	1,2088
Terapie	1,5627	1,4377	1,4218
Ati	2,1244	2,0677	2,4187
TOTAL	1,3096	1,2373	1,3093

***SUBDIVIZIUNI CURATIV-
DIAGNOSTICE***

Secția anestezie și terapie intensivă

Indici de activitate	2022	2023	2024
Număr de paturi	3	3	3
Internați	188	192	207
Transferați din alte secții	128	150	164
Transferați în alte secții	185	228	251
Transferați în instituțiile republicane	53	45	44
Externați	56	48	44
Decedați	72	68	78
Utilizarea patului	261,3	288,7	205,0
Durata medie de spitalizare	2,5	2,5	2,4
Rata de ocupare pat	87,1	79	56,1
ICM	2,1244	2,0677	2,4187

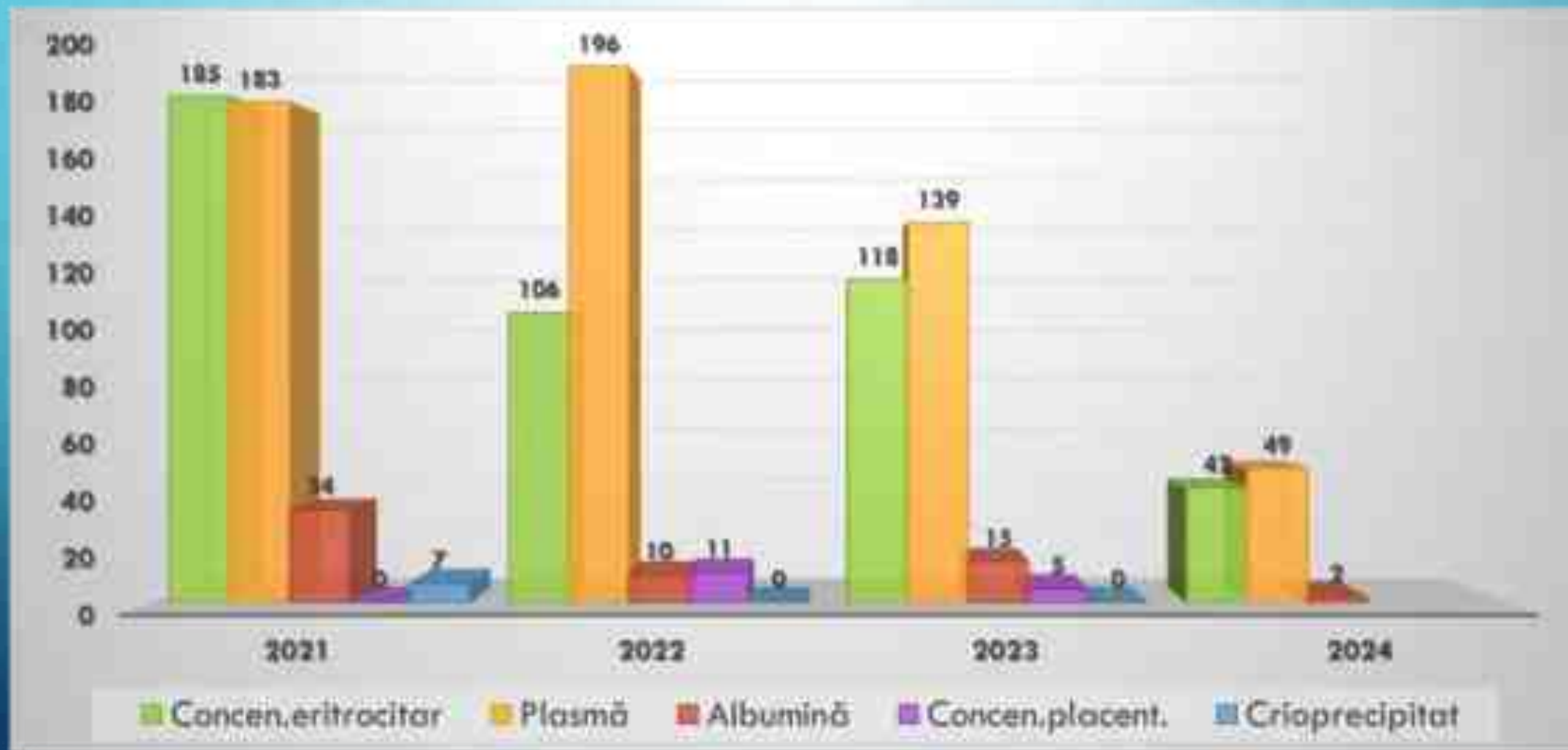
ACTIVITATEA MEDICALĂ A UNITĂȚII DE PRIMIRI URGENȚE



INTERNAREA PACIENȚILOR

Tipul de trimitere	Spitalizați					
	2022		2023		2024	
Secția consultativă	1 201	22,3%	1 402	25,2%	1 428	25%
Asistența medicală primară	1 669	31,1%	1 716	31,8%	1 740	30,4%
AMU	1 342	25,0%	1 221	22,1%	1 282	22,5%
Transfer interspitalicesc	11	0,3%	5	0,1%	6	0,2%
La cerere	1 141	21,3%	1 216	21,8%	1 250	21,9%
TOTAL	5364		5560		5706	

VOLUMUL TOTAL DE PRODUSE SANGVINE TRANSFUZAT REPREZENTAT ÎN UNITĂȚI



ACTIVITATEA SERVICIULUI REABILITARE MEDICALĂ ȘI MEDICINĂ FIZICĂ

Denumirea	2022		2023		2024	
	Fizioterapie	Kinetoterapie	Fizioterapie	Kinetoterapie	Fizioterapie	Kinetoterapie
Total persoane care au terminat tratament	1219	645	1236	504	1397	534
Staționar	920	452	907	370	1048	417
Secția consult.	299	193	329	134	439	117
Total nr. Ședințe	16646	7948	14602	4912	17052	4936
Staționar	11584	5670	9818	3707	12145	3979
Secția consult.	5062	2278	4784	1205	4907	957
Total ședințe Persoane asigurate	16429	7829	14434	4795	17004	4886

ACTIVITATEA SERVICIULUI DE RADIODIAGNOSTIC

Denumirea investigației	2022		2023		2024	
	Tradiționale	Digitale	Tradiționale	Digitale	Tradiționale	Digitale
Radiodiagnostic	571	9446	0	8724	0	9823
Radiografii	702	14305	0	12366	0	13168

ACTIVITATEA IMAGISTICĂ - ECOGRAFIE

Denumirea investigației	2022			2023			2024		
	Total	Maturi	Copii	Total	Maturi	Copii	Total	Maturi	Copii
Organ cavității abdominale	1117	1018	99	1429	1313	116	1004	865	139
Sarcinii	107	107		7	7		30	30	
Glandei tiroide	589	578	11	574	573	1	202	201	1
Glandelor mamare	165	165		149	149		64	64	
Prostatei	410	410		132	232		414	414	
În ginecologie	475	475		169	169		385	385	
Alte investigații				3	3				
TOTAL	2863	2753	110	2563	2446	117	2099	1959	140

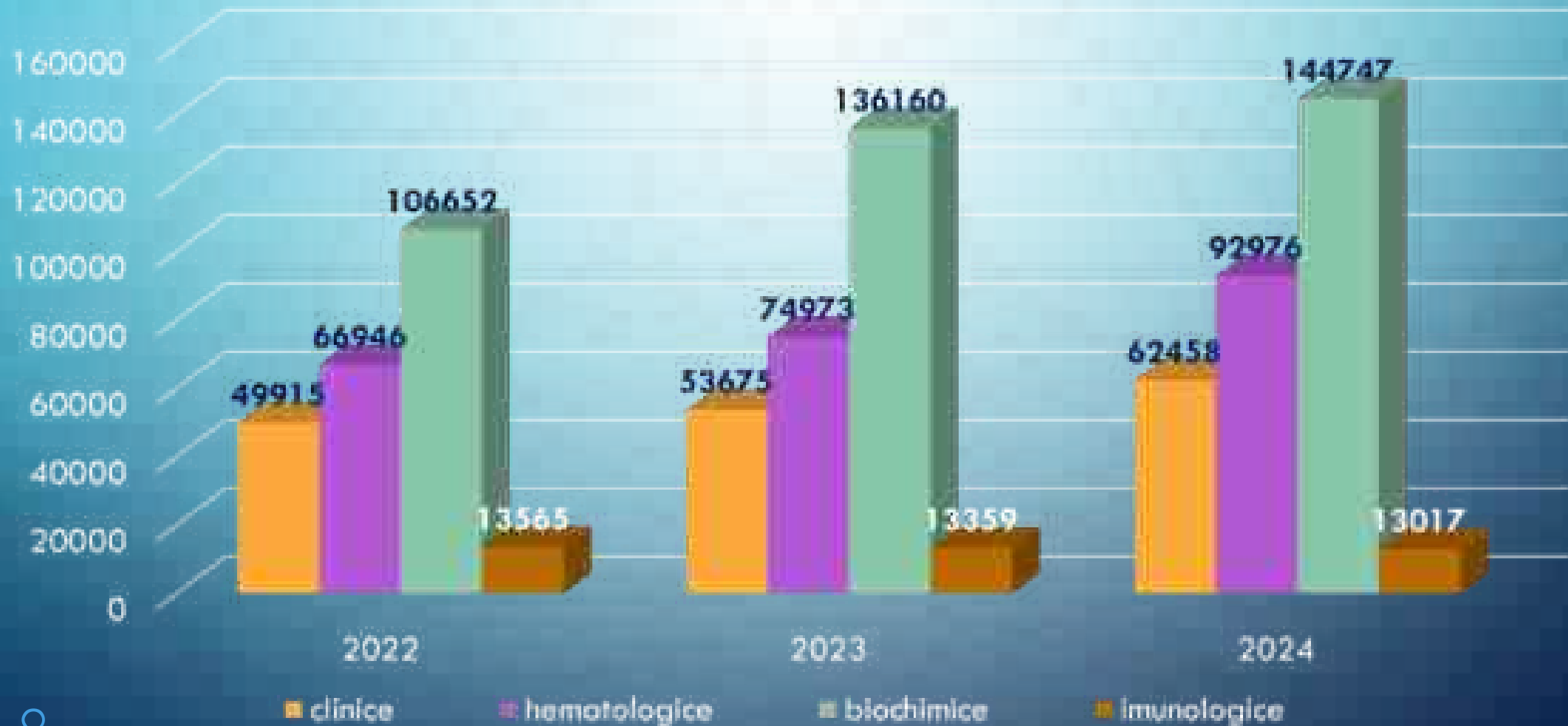
ACTIVITATEA DIAGNOSTIC - FUNCȚIONALĂ

	2022		2023		2024	
	Staționar	Secția consultativă	Staționar	Secția consultativă	Staționar	Secția consultativă
Persoane examinate	1159	2811	1199	1721	1017	1895
Număr investigații	1395	2843	1376	1782	1152	2091
La persoane asigurate	3945		2708		2912	
Total persoane examinate	3970		2920		2987	

ACTIVITATEA LABORATORULUI CLINIC

Anul	2022	%	2023	%	2024	%
Total analize	237.078		278.167		313.198	
Pacienților din Centrele de Sănătate autonome	90.070	37,9	121.266	45,8	154.636	49,3
Staționar	101.530	42,9	109.733	41,5	129.925	41,5
Secția consultativă	45.478	19,2	33.660	12,7	28.637	9,2
Din număr total la persoane asigurate	230.541	97,2	245.496	92,7	300.955	96,0
Din număr total control calitate	7.954	3,3	13.508	5,1	15.228	4,8

ACTIVITATEA LABORATORULUI CLINIC



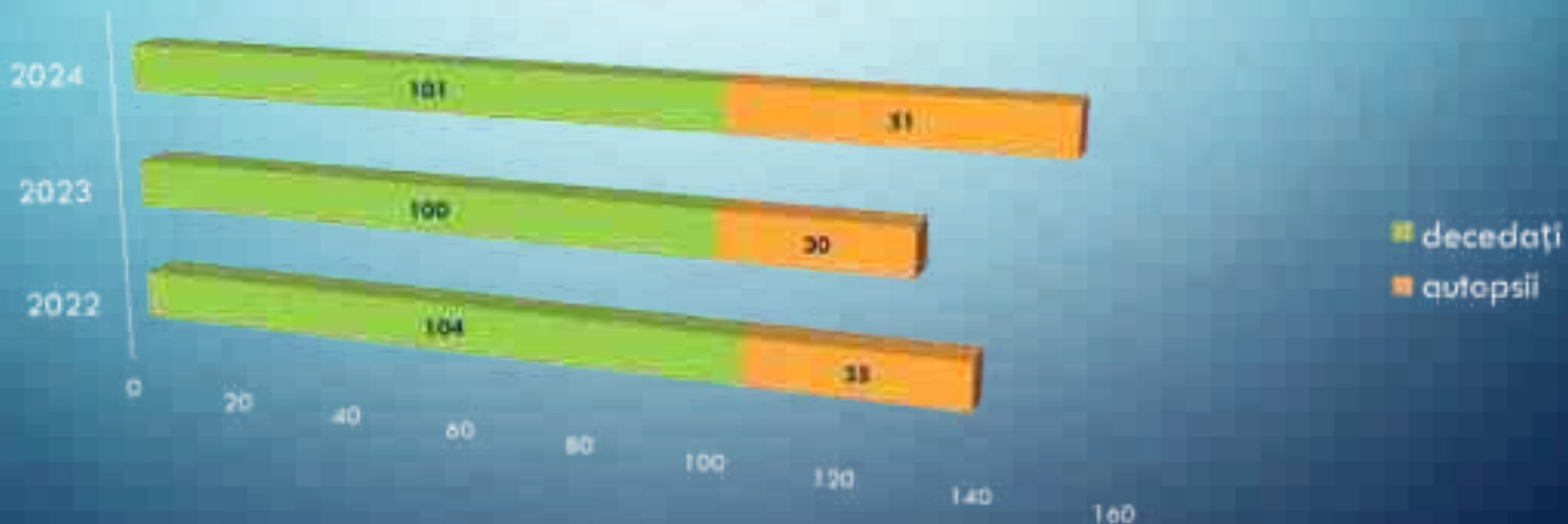
INVESTIGAȚII HISTOLOGICE ȘI CITOLOGICE

Denumirea	Investigații histologice						Investigații citologice					
	2022		2023		2024		2022		2023		2024	
	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații	Număr pacienți	Număr investigații
Total	134	134	153	163	166	166	106	107	79	79	60	62
Inclusiv staționar	134	134	153	163	166	166	106	107	79	79	60	62



SERVICIUL ANATOMOPATOLOGIC

Denumirea	2022	2023	2024
Decedați în staționar	104	100	101
Număr autopsii	35	30	51



A large teal scroll graphic with a gold outline, featuring a vertical strip on the left and a horizontal strip on the top right, framing the central text.

MANAGEMENTUL FINANCIAR

IMSP Spitalul raional Leova funcționează pe principiul autonomiei financiare în condiții de echilibru între venituri și cheltuieli. Diversitatea activităților desfășurate de instituție și varietatea situațiilor cu care se confruntă spitalul în activitatea sa, reclamă necesitatea efectuării unei analize profunde a activității economico-financiare, care este structurată în informația ce urmează.

Îmbunătățirea activității economice presupune organizarea activității spitalului în baza devizului de venituri și cheltuieli astfel în cât cheltuielile necesare pentru prestarea serviciilor medicale să fie acoperite din veniturile realizate.

S-a respectat cu strictețe disciplina financiară prin urmărirea permanentă a încadrării cheltuielilor în limitele bugetului aprobat, prin analiza trimestrială a utilizării fondurilor din toate sursele de finanțare.

Veniturile anului 2024 comparativ cu veniturile anului 2023

2024



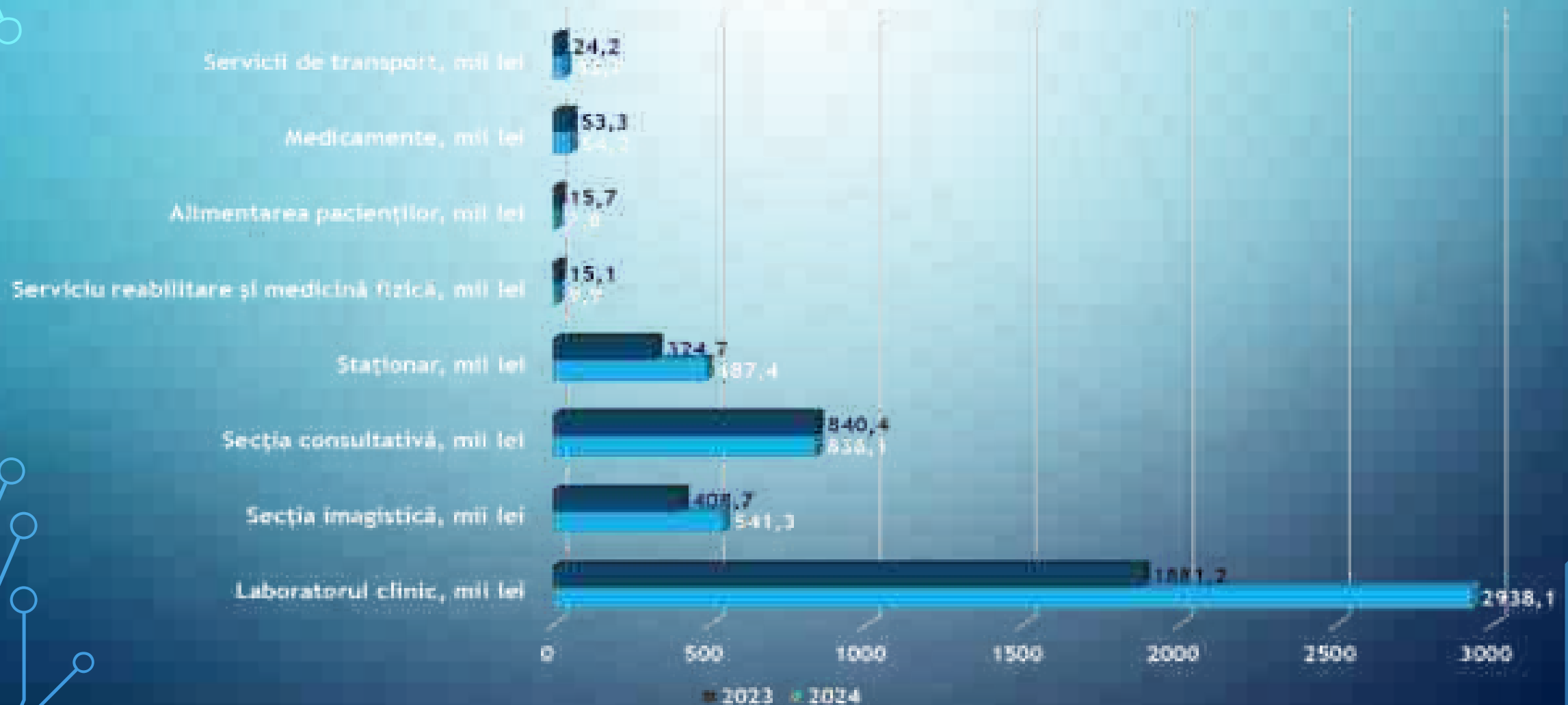
- Alocații CNAM, 55867,9 mii lei
- Servicii medicale contra plată, 4910,5 mii lei
- Servicii comunale, 467,5 mii lei
- Ajutor umanitar, 1159,5 mii lei
- Investiții Consiliul raional Leova, 44,6 mii lei
- Investiții Ministerul Sănătății, 4154,1 mii lei

2023



- Alocații CNAM 44573,6 mii lei
- Servicii medicale contra plată, 3563,3 mii lei
- Servicii comunale 420,9 mii lei
- Ajutor umanitar 1643,4 mii lei
- Investiții Consiliul raional Leova 44,6 mii lei
- Investiții Ministerul Sănătății 805,3 mii lei

Structura serviciilor medicale contra plată în anul 2024 comparativ cu anul 2023



Structura cheltuielilor în anul 2024 comparativ cu anul 2023

	2023	2024	Diferența	
	Suma, lei	Suma, lei	Sumă fixă, lei	%
Total cheltuieli	50.466.970	59.816.689	9.349.719	19
Cheltuieli de personal	36.354.630	45.570.763	9.216.133	25
Alimentarea pacienților	1.558.986	1.558.393	-593	0
Medicamente și dispozitive medicale	4.098.394	4.000.567	-97.827	-2
Servicii comunale	3.197.859	2.833.637	-364.222	-11
Gaz	1.648.516	1.421.320	-227.196	-14
Energie electrică	997.383	798.237	-199.146	-20
Apă, canalizare, salubritate	551.960	614.080	62.120	11
Servicii medicale	211.412	413.455	202.043	96
Procurarea inventar	416.153	1.112.500	696.347	167
Reparații capitale	805.329	6.278.141	5.472.812	
Alte cheltuieli	2.498.344	2.674.827	176.483	7
Amortizarea mijloacelor fixe	2131.192	1.652.547	-478.645	-22
Procurarea mijloacelor fixe	288.106	201.040	-87.066	-30

Cheltuielile pentru alimentarea pacienților și medicamente la zi pat și caz tratat în anul 2024

	2023		2024	
	plan	real	plan	real
	Suma, lei	Suma, lei	Suma, lei	Suma, lei
Cheltuieli medicamente la zi pat	70,96	90,63	70,65	77
Cheltuieli medicamente la caz tratat	510,91	652,54	522	570
Cheltuieli alimentare la zi pat	32	34,09	33	33
Cheltuieli alimentare la caz tratat	230,4	245,45	244,2	244,2

EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARĂ

- ✓ Îmbunătățirea indicatorilor economico-financiari prin creșterea ponderii veniturilor proprii/reducerea cheltuielilor spitalului, conform legislației în vigoare.
- ✓ Atragerea de noi surse de finanțare.
- ✓ Evaluarea oportunității unor servicii medicale și a unor servicii conexe actului medical în vederea rentabilizării activității spitalului.
- ✓ Donații și sponsorizări.
- ✓ Accesarea de programe din fonduri nerambursabile.

***FORTIFICAREA BAZEI TEHNICO-
MATERIALE ÎN ANUL 2024***

ALOCAȚII FONDATOR – MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

	Suma, lei
Lucrări de reparație capitală a acoperișului sălii de conferințe	655.516
Lucrări de reparație capitală a sălii de operații nr.2 și încăperilor auxiliare	1.541.105
Lucrări de termoizolare a fațadei blocului alimentar, anexei pentru apartamente tinerilor specialiști și sălii de conferință	1.487.678
Lucrări de reparație a coridorului secției anestezie și terapie intensivă	238.249
Lucrări de protecție a fundațiilor blocului alimentar, anexei pentru apartamente tinerilor specialiști și sălii de conferință	231.600
Total	4.154.147

PROIECT DIN FONDUL DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A PRESTATORILOR PUBLICI DE SERVICII MEDICALE AL CNAM

**Lucrări de reparație capitală a acoperișului blocului alimentar și
anexei (apartamente pentru tineri specialiști) - 1.417.852 lei**

MIJLOACELE FIXE PROCURATE ÎN 2024

	Suma, lei
<i>Din mijloacelor serviciilor medicale contra plată</i>	
<i>Pompă de infuzie cu seringă</i>	16.500
<i>Condiționer 4 bucăți</i>	65.140
<i>Analizator Esy Lyte Plus 2004 Medica</i>	62.160
<i>Analizator imunofluorescent cu 6 canale</i>	25.740
<i>Barieră automatizată Proteco</i>	31.500
<i>Total</i>	201.040
<i>Cu titlu gratuit</i>	
<i>Paturi de spital hidraulice electrice 16 buc.</i>	277.632
<i>Set sterilizator cu aburi din Fondul Ministerului Sănătății</i>	550.000
<i>Total</i>	827.632

MIJLOACE FINANCIARE ALE INSTITUȚIEI UTILIZATE ÎN ANUL 2024 PENTRU

*Procurare
bunuri –
1.112.500 lei*

*Reparații
capiatle –
812.353 lei*

PROBLEMELE PRIORITARE



IMSP SPITALUL RAIONAL LEOVA BENEFECIAR A PROIECTULUI DIN FONDUL DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A PRESTATORILOR PUBLICI DE SERVICII MEDICALE AL CNAM ÎN ANUL 2025

**Lucrări de reparație a acoperișului laboratorului clinic și
Unității Primiri Urgente cu termoizolarea pereților al IMSP
Spitalul raional Leova - 2.430.460 lei**

PROBLEMELE PRIORITARE A ANULUI 2025

Reparația
capitală a sălii
de operație
nr.1



Reparația
capitală a
acoperișului
blocului curativ



Reparația
încăperilor
secției
consultative



Protejarea
termoizolației
anvelopei
cladirilor
blocului
alimentar și
sălii de
conferință



Amenajare
a spațiului
verde de
pe
teritoriul
instituției

Stimați colegi, la încheierea raportului prezentat, îmi exprim convingerea, că prin realizarea obiectivelor propuse și asumate, Spitalul raional Leova la nivelul categoriei sale să devie un etalon privind calitatea serviciilor oferite pacienților și condițiilor hotiliere, adecvate în corespundere cu standartele europene în materie de sănătate.

VĂ MULȚUMESC DE ATENȚIE ȘI RĂBDAREA ACORDATĂ.